

PROFESYONELLERE YÖNELİK ENERJİ TEKNOLOJİLERİ ve YÖNETİMİ

Yüksek Lisans Programı



ENERGY TECHNOLOGIES and MANAGEMENT

Master Program for Professionals

Sabancı
Universitesi

FACULTY OF
ENGINEERING AND
NATURAL SCIENCES



Profesyonellere Yönelik Yüksek Lisans Programı Enerji Teknolojileri ve Yönetimi

Sabancı Üniversitesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MDBF) tarafından 2013-2014 akademik yılında, enerji sektöründe uzmanlaşmak isteyen, yönetici ve yönetici adayı profesyonellere yönelik olarak açılmış olan “Enerji Teknolojileri ve Yönetimi, Profesyonellere Yönelik Yüksek Lisans Programı”, yeni öğrencileri ve mezunları, sektörün ihtiyaçlarına uygun olarak sürekli gelişen içeriği ve genişleyen eğitim kadrosu ile eğitime devam etmektedir.

Program katılımcıların ve enerji sektörünün ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde, üç temel ilke üzerine tasarlanmıştır;

1. Enerji çalışmalarının çok disiplinli (mühendislik, yönetim, politika, hukuk, çevre, finans vs.) bilgi içeriğini ve düşünme yaklaşımını öğrencilerine kazandırmak,
2. Uygulama becerilerini kazandırmak üzere, sektörün üst düzey yöneticilerinin bilgi ve deneyimlerini öğrencilerimizle paylaşmalarına imkan sağlamak,
3. Dönem içi ve dönem sonu proje çalışmaları ile enerji sektöründeki kurum ve kuruluşlar, profesyoneller ve bu alanda bilimsel araştırmalar sürdüren araştırmacı ve akademisyenler arasında işbirliğini sürekli kılacak bir üniversite-sanayi işbirliği platformu oluşturmak.

Master's Program for Professionals Energy Technologies and Management

The Energy Technologies and Management (ETM) Master's Program for Professionals was started by Sabancı University, Faculty of Engineering and Natural Sciences in the 2013-2014 academic year for executives and aspiring professionals who wish to specialize in energy industry, and continues with new students, content that evolves constantly based on the requirements of the industry, and a widening circle of professors.

The program is based on three pillars to serve the needs of its participants and the energy industry:

1. *Equipping students with the multidisciplinary knowledge and dimensions of energy studies (engineering, management, politics, law, environment, finance among others);*
2. *Enabling executives in energy business to share their knowledge and experience with students to help them gain practical skills;*
3. *Creating a university-industry cooperation platform through midterm and graduation projects to sustain collaboration between energy companies and authorities, professionals and researchers or academics who undertake studies in this area.*

Neden Enerji Teknolojileri ve Yönetimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı?

Enerji Teknolojileri ve Yönetimi (ETM), Profesyonellere Yönelik Yüksek Lisans Programının içeriği; enerji sektöründeki insan kaynağı ihtiyacına ve ihtiyaç duyulan yetkinliklere yönelik olarak, sektörün temsilcilerinin önerileriyle aktif olarak katıldıkları bir sürecin sonunda geliştirilmiştir.

Programın hedefleri, katılımcılara;

- Geleneksel ve yenilenebilir enerji sistemlerinin teknik özelliklerini, üstünlüklerini ve zayıflıklarını karşılaştırmalı olarak değerlendirebilme,
- Şirketlerde enerji portföyünü oluşturabilecek şekilde; teknik, ekonomik ve toplumsal faktörleri göz önüne alarak yatırım kararları verebilme,
- Enerji projelerinin yatırım kararı öncesindeki fizibilite analizlerini hazırlayabilme,
- Karar verme tekniklerini bilimsel olarak uygulayabilme,
- Enerji arzı ve güvenliğini etkileyen faktörleri analiz edebilme,
- Enerji sektöründeki hukuki düzenlemeler, ulusal ve uluslararası politikalar, teşvik ve destekler konusunda güncel bilgileri edinme,
- Enerji sektörünün dinamiklerini, temel oyuncularını, gelecek dönem eğilimlerini, bu alandaki ulusal ve uluslararası politikaları analiz edebilme,
- Elektrik dağıtımı ve piyasaların işleyişi konularında bilgi edinebilme,
- Enerji yatırımlarında risk yönetimi, proje yönetimi ve paydaş iletişimi süreçlerini yönetebilme,

Reasons to Choose the Energy Technologies and Management Non-thesis Master's Degree Program

The curriculum of ETM was developed to meet the human resources and competence needs of the industry and as a result of a process actively led by industry representatives through their recommendations.

The objectives of the program are to equip participants with the skills to:

- *Make a comparative analysis of the specifications, strengths and weaknesses of conventional and renewable energy systems;*
- *Create energy portfolios for companies by making investment decisions that consider technical, economic and social factors;*
- *Prepare feasibility analyses for energy projects prior to investment decisions;*
- *Apply scientific decision-making techniques;*
- *Analyze factors that affect energy supply and security;*
- *Acquire up-to-date information on regulatory issues, national and international policies, incentives and subsidies in the energy business;*
- *Analyze the dynamics, key actors, future trends and national and international policies in energy;*
- *Learn about electricity distribution and the workings of the market;*
- *Lead risk management, project management and stakeholder communication processes for investment decisions;*

- Teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge süreçlerinin yönetimi, şirket içi ve şirket dışı girişimcilik gibi konularda uzmanlaşabilme,
- Uluslararası enerji pazarlarında iş geliştirme süreçlerini öğrenme, bu pazarların dinamiklerini ve karakteristiklerini analiz edebilme,
- İklim değişikliği, enerjinin çevresel etkileri ve toplumsal maliyeti, karbon ekonomisi gibi konularda bilgi birikimi sağlayarak, yatırım süreçlerinde doğru kararlar verebilme becerilerini kazandırmaktır.
- *Specialize on subjects such as technology, innovation and R&D process management, intrapreneurship and entrepreneurship;*
- *Learn about business development processes in international energy markets, analyze the dynamics and characteristics of these markets;*
- *Gain knowledge on climate change, the environmental impact and social cost of energy, and carbon economy to facilitate correct decisions in investment processes.*

ETM Profesyonelele yönelik Yüksek Lisans programı, farklı disiplinlerden, farklı sektörlerden ve farklı tecrübe seviyelerinden gelen yöneticilerin ve yönetici adaylarının, birbirini tamamlayan bilgilerini ve tecrübelerini paylaşabildikleri, zengin bir "beraber öğrenme" platformudur. Program katılımcıları, birbirlerine ve programa yapabilecekleri katkılar göz önünde bulundurularak özenle seçilirler. Tüm program katılımcılarının, eğitim süreci boyunca ve mezuniyetleri sonrasında, bu bilgi ve işbirliği ağına aktif olarak katılmaları ve katkı yapmaları özellikle beklenmekte ve hedeflenmektedir.

ETM is a platform for "learning together" where executives and future executives from different disciplines, sectors and levels of experience share complementary knowledge and insight. Participants are carefully chosen with consideration for their contributions to each other and the program. All participants are particularly encouraged and expected to take active part in and contribute to this network of knowledge and cooperation during and after their studies.



Program Yapısı

- Enerji Teknolojileri ve Yönetimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı toplam minimum 2 dönem (güz + bahar, 8 ay), maksimum 3 dönem (güz+bahar+yaz, 12 ay, ve ders tekrarı olması durumunda 4.dönem kullanılabilir) sürmektedir,
- Program Toplam 10 ders (modül) ve kredisiz olarak alınması gereken proje dersinden oluşmaktadır.
- Programı iki dönemde tamamlamak isteyen ve bir dönemde 5 ders almayı tercih edecek öğrenciler için dersler haftada 5 gün (1gün haftasonu - Cumartesi, + 4 gün hafta içi akşam, 19.00-22.00 arasında), 3 dönemde tamamlamak isteyen ve bir dönemde 4 ders almayı tercih edecek öğrenciler içinse 3 gün (1gün haftasonu - Cumartesi, + 2 gün hafta içi akşam, 19.00-22.00 arasında) yapılmaktadır.
- Dersler modüler sistemde tasarlanmıştır. Modüler sistemin geleneksel sistemden farkı; kısa bir zaman diliminde sadece belli bir konuya odaklanma imkanı sağlaması, ayrıca modülün bir eğitmen tarafından değil, konusunda uzman bir çok eğitmen tarafından verilmesidir. Modüller içerisindeki dersler farklı öğretim elemanları tarafından verilmekte, modülün genel planlaması modül koordinatörü tarafından yapılmaktadır.
- Derslerin tamamı Sabancı Üniversitesi Karaköy Minerva Palas binasında yapılmaktadır.

Program Structure

- *Energy Technologies and Management is a non-thesis program that takes at least two semesters (fall and spring, 8 months) and at most three semesters (fall, spring and summer, 12 months). In the case of repeats, a fourth semester may be required).*
- *The program consists of 10 courses (modules) and a non-credit graduation project course.*
- *Courses are five days a week (four weekdays between 7 pm and 10 pm, and Saturdays) for students who wish to take 5 courses per semester and complete the program in two semesters, and three days a week (two weekdays between 7 pm and 10 pm, and Saturdays) for students who wish to take 4 courses per semester and complete the program in three semesters.*
- *Courses are designed to be modular. The difference from a conventional course is that modules focus on a specific subject for a short period of time, and are delivered by multiple subject matter experts rather than one lecturer. The module coordinator is responsible for designing and planning the module, and module courses are given by different lecturers.*
- *All courses are given in the Sabancı University Karaköy Minerva Palas building.*

- Tüm dersler için eğitim dili İngilizce'dir,
- Ders içerikleri ve kullanılacak eğitim yöntemleri, profesyonellere yönelik olarak özgün bir yaklaşımla tasarlanmıştır.

Kimler Başvurmalı

Enerji Teknolojileri ve Yönetimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı'nın hedef kitlesi; mühendislik, temel bilimler, ekonomi, yönetim, siyaset, kamu politikaları gibi alanlardan ve farklı sektörlerden gelen, enerji sektöründe uzmanlaşmak isteyen, enerji sektöründe ya da farklı sektörlerde çalışma deneyimine sahip profesyoneller olarak belirlenmiştir. Öğrencilerimizin çok disiplinli çalışmalar sayesinde uygulamaya yönelik eğitim almaları, teknik konulara ek olarak teknoloji ve inovasyon yönetimi, girişimcilik, teknoloji politikaları, proje yönetimi, paydaş iletişimi, risk yönetimi gibi alanlarda da yetkinlik kazanmaları hedeflenmektedir. Farklı sektörlerden gelen katılımcıların temel bilgi ve yetkinlikleri kazanmaları için modül içerikleri temel seviyeden başlayarak ilerleyecek şekilde tasarlanmıştır.

- All courses are delivered in English.
- Course content and teaching approaches were tailored for an audience of professional learners.

Who is it for?

The target audience of the Non-Dissertation Graduate Program in Energy Technologies and Management is professionals with backgrounds in engineering, fundamental sciences, economics, management, politics and public policy, and experience in the energy sector or other industries, who wish to specialize in energy. We aim our students to receive a practical education and gain competency in technology and innovation management, entrepreneurship, technology policies, project management, stakeholder communication and risk management through multidisciplinary studies. Module content starts from the basic level and advance progressively to ensure that participants from different walks of life gain the fundamental knowledge and skills.



Başvuru İçin Gerekli Belgeler ve Adaylarda Aranılan Özellikler

Application Documents and Admission Requirements

1	Online Başvuru Formu Online Application Form	Başvuru dosyasına tamamlanmış online başvuru formunun bir çıktısı eklenmelidir. Please attach a printout of the completed online application form to your application file.	
2	Resmi Transkript Official Transcript	İlgili yükseköğretim kurumunun Öğrenci İşleri tarafından hazırlanmış, adayın aldığı tüm dersleri ve notlarını gösteren resmi belgenin kapalı zarf içinde sunulması gerekmektedir. An official document issued by the Registrar of the candidate's previous institution, showing all courses taken and grades received by the candidate, must be submitted in a sealed envelope.	
3	Niyet Mektubu Statement of Purpose	Adayın söz konusu programa neden katılmak istediği, programa ve kariyerine ilişkin hedefleri, motivasyonları, beklentileri özetlenmelidir. A summary of the candidate's reason for applying to the program, their program and career objectives, motives and expectations.	
4	Özgeçmiş (CV) Résumé (CV)	Özgeçmiş bilgilerinin güncel olması gerekmektedir. The candidate's most recent CV is required.	
5	Fotoğraf Photograph	Bir adet vesikalık fotoğraf teslim edilmelidir. One passport-sized photo is required.	
6	İki adet Referans Mektubu Two Reference Letters	Online sisteme yüklenmeli ve/veya kapalı zarf içerisinde sunulmalıdır. 5 yılı aşkın süredir endüstride çalışan adaylar için her iki referans mektubu çalıştığı iş yerinden, endüstri tecrübesi 5 yılın altında olan adaylar için en az bir referans mektubu çalıştığı iş yerinden, diğeri öğretim üyelerinden alınabilir. Must be uploaded to the online system and/or submitted in a sealed envelope. Candidates with more than 5 years of business experience may obtain both references from their employers. Candidates who have less than 5 years of experience must obtain one letter from their employers, and one from a professor.	
7	Mezuniyet Dereceleri Graduation Degree	Başvuru için lisans derecesi gerekmektedir. Halen bir yükseköğretim programına kayıtlı adayların öğrenimlerini en geç, başvuru yaptıkları dönemin üniversiteye ilk kayıtları için ilân edilen süre sonuna kadar tamamlamaları gerekmektedir. Lisans mezuniyet ortalaması için herhangi bir alt sınır belirlenmemiştir. Lisans mezuniyet puanı, jüri tarafından değerlendirme puanının hesaplanmasında belli bir ağırlıkla kullanılır. An undergraduate degree is required to apply. Candidates who are currently registered students of an undergraduate program must be able to complete their undergraduate degree until the application deadline of the program they are applying for. There is no required undergraduate GPA. Undergraduate grades are taken into consideration at varying degrees during the jury assessment.	
8	İngilizce Yeterlilik Sınav Sonuç Belgesi English Language Proficiency Test Results	IBT	En az 78 puan Minimum score 78
		KPDS	
		ÜDS	En az 65 puan Minimum score 65
		YDS	
	ELAE	Sabancı Üniversitesi İngilizce Dil Sınavı'ndan geçer not almak. A passing score in the Sabancı University English Language Assessment Exam	



İngilizce Yeterlilik Sınav Sonuç Belgesi

Sabancı Üniversitesi'nin öğrenim dili İngilizce olduğundan tablonun 8. maddesinde yer alan asgari puanların sağlanması ve geçerlilik süreleri belirtilen İngilizce sınav sonuç belgelerinden herhangi biri sunulmalıdır. Bu belgelerin başvuru sırasında fotokopileri kabul edilmekle birlikte, kayıt sırasında orijinalleri istenecektir.

Bu sınavların geçerlilik süreleri şöyledir:

- TOEFL 2 yıl
- KPDS, ÜDS ve YDS 3 yıl

Başvuru sırasında İngilizce Yeterlilik Sınav sonuç belgesini temin edemeyen adaylar (diğer tüm koşulları sağlayarak) programa kabul edildikleri takdirde Sabancı Üniversitesi İngilizce Dil Ölçme Sınavı'nda yeterli başarıyı göstermeleri koşulu ile kabul edilirler. Sınavda başarısız olan veya sınava katılmayan adayların, lisansüstü programa devam edebilmek için İngilizce hazırlık sınıfını başarı ile tamamlamaları gerekir. İngilizce hazırlık sınıfında başarısız olmaları durumunda Lisansüstü programa kayıt hakkını kaybederler.

Sabancı Üniversitesi mezunları, mezuniyetlerini takiben 2 yıl içinde kabul edildikleri takdirde, İngilizce Yeterlilikten muaf tutulurlar.

Önemli Notlar: Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı Sonuç Belgesi;

Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı Sonuç Belgesi; 2013-2014 Akademik Yılı Güz dönemi itibarıyla Tezsiz Yüksek Lisans Programlarımıza öğrenci kabulünde ALES ve eşdeğeri sınav notu getirme koşulu kaldırılmıştır.

Başvuru belgelerinizin, değerlendirme öncesi veya sonrasında iadesi mümkün olmadığından, başvuru sırasında; TOEFL veya eşdeğeri sınav başvuru ya da

English Language Proficiency Test Results

The medium of instruction at Sabancı University is English; therefore, candidates must submit results of any of the English language exams in Paragraph 8 above with a score that meets the minimum requirements. Photocopies of test results will be accepted for application purposes, but original results will be required during registration.

Exam retake periods:

- TOEFL 2 years
- KPDS, ÜDS and YDS 3 years

Candidates who are unable to provide English language test results during application (assuming that all other requirements are met) may be admitted to the program on the condition of obtaining a passing score in the Sabancı University English Language Assessment Exam. Candidates who fail or do not take the exam will be required to complete the English preparatory year to continue their program. Candidates who fail the English preparatory year will not be allowed to continue.

Sabancı University graduates are exempt from English language proficiency requirements if applying within 2 years of their graduation.

Important Notes: Result for Graduate Program Entrance Exam;

Graduate Education Entrance Examination: As of the 2013-2014 fall semester, candidates are no longer required to take or submit the results of the Turkish Graduate Education Entrance Examination (ALES) and equivalents.

Your application documents cannot be returned either during or after the assessment; therefore you are advised to retain originals of TOEFL or other exam

sonuç belgelerinizin veya gerek gördüğünüz diğer belgelerin orjinallerini muhafaza etmeniz ve başvuruyu bu belgelerin kopyaları ile yapmanız sizin için yararlı olacaktır.

Başvurulan her program için ayrı başvuru dosyası hazırlanmalıdır.

Yurtdışında öğrenim gören adayların eğitim almış oldukları kurumun tanınırlığı ve almış oldukları eğitimin uygunluğu YÖK tarafından onaylandığı takdirde başvuruları geçerli olur.

Başvuru Adresi

Adaylar, başvuru belgelerini on-line sisteme yükler ve Sabancı Üniversitesi Öğrenci Kaynakları Birimi'ne elden teslim edebilir ya da posta ile aşağıdaki adrese gönderebilirler. **Başvuru dosyasına tamamlanmış online başvurunun bir çıktısı eklenmelidir.** Posta ile gönderilen belgelerin, son başvuru tarihinden önce Üniversitemize ulaşması gerekmektedir. E-posta ile yapılan başvurular değerlendirilememektedir.

📍 Sabancı Üniversitesi Öğrenci Kaynakları Birimi Orta Mahalle, Üniversite Cd. No:27, Tuzla, 34956 İstanbul

☎ 0 (216) 483 90 93

☎ 0 (216) 483 90 73

✉ studentinfo@sabanciuniv.edu

Erken Kayıt Dönemi

Erken başvuru dönemi sürecinde programa kabul edilen adaylardan kesin kayıt yaptıracak olanlara toplam öğrenim ücretinden %5 indirim sağlanmaktadır. Erken kayıt sırasında öğrencilerden alınacak 2000 TL tutarındaki ön kayıt ücreti, öğrencinin eğitime başlaması durumunda toplam öğrenim ücretinden düşürülecektir. Erken kayıt durumunda söz konusu olan %5 indirim, adayın hak kazandığı diğer indirimlere ek olarak uygulanır.

results and any other documents as you may require, and submit photocopies in your application.

A separate application file must be prepared for each applied program.

Graduates of non-Turkish universities may only be admitted if their institution is recognized and approved for equivalence by the Turkish Council for Higher Education (YÖK).

Application Address

*Candidates are required to submit their documents online and deliver a printed copy to Sabancı University Student Resources in person or by mail at the following address. **Please attach a printout of the completed online application to your application file.** Documents must be received in the mail until the application deadline. Email applications are not permitted.*

Early Registration:

Candidates admitted to the program during the early registration stage will receive a 5% discount off tuition fees. The pre-registration fee of 2000 TL will be discounted from the tuition fee when the student enrolls in the program. The 5% early registration discount is in addition to any other discounts the candidate may be entitled to.

Burs Olanakları

Enerji Teknolojileri Tezsiz Yüksek Lisans Programı kapsamında öğrencilere sunulan herhangi bir burs olanağı bulunmamaktadır. Ancak aşağıdaki tabloda belirtilen koşullara uygun oranlarda şirket indirimleri uygulanmaktadır.

İndirimler

Sabancı Üniversitesi, aynı kurumda çalışan ve programa kabul edilen adaylara öğrenim ücretinde indirim sağlamaktadır.

Enerji Teknolojileri ve Yönetimi Tezsiz Yüksek Lisans Programında, aynı kuruluştan (başvurulan yıl dahil) son 3 yıl içerisinde tüm profesyonel programlara gönderilen kümülatif öğrenci sayısına göre aşağıdaki tabloda belirtilen indirim oranları uygulanmaktadır:

Şirket İndirimleri / Company Discounts	Katılımcı sayısı (kümülatif) / Number of participants (cumulative)	İndirim / Discount
Son 3 yılda programa gönderilen öğrenci sayısı / Number of students sent to all professional programs within 3 years	1	0%
	2	15%
	3	20%
	4	25%
	5+	30%

Kurumlara uygulanan ve yukarıdaki tabloda belirtilen indirimler, aynı kurumdan programa kabul edilen bireysel katılımcılara da sağlanmaktadır. Enerji Teknolojileri Tezsiz Yüksek Lisans Programına aynı kuruluşun tek seferde göndereceği 5+ öğrenci için %35 oranında indirim uygulanmaktadır. Şirket indirimleri adayın programa kayıt döneminde çalışmakta olduğu kuruma göre belirlenir.

IICEC üyelerine “Enerji Teknolojileri ve Yönetimi Yüksek Lisans Programı” için uygulanacak indirim oranı: IICEC eş başkanlarında ilk 3 kişiye %40; üyelerinde ise sadece ilk kişiye %40 oranında indirim, 4. kişiden itibaren total rakam üzerinden indirim uygulanacaktır.

Öğrenciler, öğrenim ücretlerini dönem başlarında peşin olarak ödeyebilecekleri gibi taksitli ödeme sisteminden de yararlanabilirler. Firma ödemelerinde taksit seçeneği bulunmamaktadır.

Scholarships

There are no scholarship opportunities for the Energy Technologies and Management Master Program. However, corporate discounts are available at the following rates.

Discounts

Sabancı University will apply a certain amount of discount for applicants from the same company.

The discount rates are based on the cumulative number of students sent by the institution to all of the professional master's programs available at Sabancı University within the last three years (including the year of application) and are summarized in the table below:

Those discount rates that are available for our corporate customers are also applicable to individual participants from the same company. The discount rate for 5+ students sent by the same institution to Energy Technologies and Management Master Program at once will be 35%. Company discounts are determined according to the institution the candidate is employed in at the time of registration.

Discounts applicable to IICEC members for the Energy Technologies and Management Master Program: IICEC co-chairs will be entitled to 40% discount for the first 3 candidates. IICEC members will be eligible for 40% for the first candidate only, and a cumulative rate will be applied for 4 candidates and more.

Students may pay their tuition fee in full in the beginning of the semester or opt for paying in installments. Payment in installments is not available for corporate payers.

Ders Programı

Güz Dönemi

Modül 1: ETM 513 Enerji Çalışmalarında Temel Yetenekler

Bu modül, Enerji Teknolojileri ve Yönetimi yüksek lisans programı katılımcılarına 3 konuda temel yetenekleri kazandırma amacındadır;

1. Enerji konusundaki temel teknik terimler ve bilgiler.
2. Bilimsel araştırma ve raporlama yöntemleri.
3. Bilgi paylaşımı, işbirliği ve takım çalışması.

Modül 2: ETM 501 Enerji Ekonomisi ve Politikaları

Petrol, doğalgaz, kömür, yenilenebilir, hidro, nükleer ve elektrik tedarik zincirleri. Temel enerji kaynaklarının global dağılımı, yatırım gereksinimleri, çevreye olan etkileri, tarihsel kullanımları ve talep projeksiyonları. Arz, talep ve fiyat oluşumunu etkileyen faktörler. Fiziksel ve finansal enerji piyasalarının işleyişi. Devlet politikalarının rolü. Petrol ve doğalgaz piyasalarına detaylı bakış: Belli başlı üretici ve tüketici ülkelerin politikalarının küresel etkileri. Enerji güvenliği ve jeopolitiği. Güncel politik ve teknolojik gelişmelerin jeopolitik ve ekonomik etkileri üzerine vaka tartışmaları.

Modül 3: ETM 511 Enerji Sistemleri ve Teknolojileri

Enerji temelleri, enerji biçimleri ve dönüşümleri. Küresel enerji tüketimi ve çevresel etkileri. Fosil yakıtlarının kullanımı ve yokolması. Nükleer enerji sistemleri, güvenlik ve atık yönetimi. Güç santralleri; elektrik enerji sektörü. Yenilenebilir enerji sistemleri: biyokütle, jeotermal, güneş enerjisi sistemleri, rüzgar enerjisi, hidroelektrik sistemler. Enerji depolama sistemleri; piller ve yakıt hücreleri. Ulaşımında enerji kullanımı.

Curriculum

Fall Semester

Module 1: ETM 513 Fundamental Skills in Energy Studies

This module aims to equip Energy Technologies and Management students with fundamental skills in three areas:

1. *Key technical terms and concepts in energy*
2. *Scientific research and reporting methods*
3. *Knowledge sharing, collaboration and teamwork.*

Module 2: ETM 501 Energy, Economy and Politics

Oil, gas, coal, renewable, hydro, nuclear energy and electricity supply chains. Global availability of key energy resources, investment needs, environmental impact, historical use and demand projections. Factors influencing supply, demand and pricing. Workings of physical and financial energy markets. Role of state policies. In-depth look into oil and gas markets: The global impact of policies adopted by leading producer and consumer countries. Energy security and geopolitics. Case studies on the geopolitical and economic impact of current political and technological developments.

Module 3: ETM 511 Energy Systems and Technologies

The fundamentals of energy; energy types and conversion. Global energy consumption and environmental impact. Use and depletion of fossil fuels; oil, gas coal technologies. Nuclear energy systems, safety and waste management. Power plants, the electrical energy sector. Renewable energy systems: biomass, geothermal, solar, wind, hydropower. Energy storage, batteries and fuel cells. Use of energy in transportation.

Modül 4: ENS 507 Enerjide Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi

Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi; genel çerçeve ve 3 boyutlu yaklaşım. Teknoloji ve inovasyon yöntemiyle ilgili temel kavramlar. İnovasyonun tanımı, türleri. İnovasyon sürecinin adımları. Stratejik yönetim yaklaşımı. Makro çevre analizi. Sektör analizi. Şirket içi yetkinliklerin analizi. Rekabet stratejileri ve inovasyon. Teknoloji ve inovasyon stratejisinin oluşturulması ve firma stratejisi ile uyumu. Vizyon-strateji-eylem planı ilişkisi. Ar-Ge projelerinin değerlendirilmesi, seçilmesi, Ar-Ge portföyünün oluşturulması, planlanması ve Ar-Ge sürecinin yönetimi. Teknoloji öngörüsü; araçlar ve yöntemler. İnovasyon yönetiminde sistem yaklaşımı; İnovasyon kültürü ve organizasyonel dönüşüm. İnovasyon için başarı ve başarısızlık faktörleri. Fikri Mülkiyet Hakları; patent, faydalı model, türleri, süreçleri. İnovasyonda işbirliği; Rekabet öncesi işbirlikleri, Üniversite-sanayi işbirlikleri. İnovasyonun finansmanı. Ar-Ge sonuçlarının ticarileşme ve yayılım süreçleri.

Module 4: ENS 507 Technology and Innovation Management in Energy

Technology and innovation management; general framework and 3 dimensional approach. Basic concepts about technology and innovation management. Definition and types of innovation. Phases of innovation process. Strategic management approach. Macro environment analysis. Sectoral analysis. Firm capabilities analysis. Competition strategies and innovation. Technology and innovation strategy and its harmony with firm strategy. Vision, strategy and action plan. Assessment and selection of R&D projects. Development and planning the R&D portfolio and management of R&D processes. Technology forecasting; tools and methods. System approach in innovation management; Innovation culture and organizational transformation. Success and failure factors for innovation. Intellectual property right; patent, utility model, their types and application processes. Collaborations in innovation; pre-competition collaboration, university-industry collaborations. Finance of innovation. Diffusion and commercialization processes of R&D results.



Bahar Dönemi

Modül 5: ETM 506 Enerji Düzenlemeleri ve Hukuku

Modülün amacı başta elektrik sanayi olmak üzere enerji piyasalarında reformun yasal ve düzenleyici temellerini tartışmaktır. Modül şu başlıklardan oluşmaktadır:

1. Yeni enerji kanunu, düzenlemeler ve özelleştirme sonrası hukuksal sorunlar;
2. Piyasa aksaklıkları, düzenleme, serbestleşme ve rekabet;
3. Türkiye ve Avrupa Birliği ve Türkiye’de elektrik piyasalarında reformun temel unsurları.

Modül 6: ETM 504 Energy Markets

Genel Bakış ve Ortak Amaç Belirleme: Elektrik Odaklı Küresel Yenilenebilir Enerji Piyasaları. Anlama: Yenilenebilir Enerjinin Temelleri: Hidro, Güneş, Jeotermal, Rüzgar ve Biyogaz, Türkiye’deki Enerji Sektörü Segment Yapıları, Dinamikleri, Satın alma Garantileri ve Teşvikler. Yatırım: Yatırım Planlaması, Üretim Kapasitesi Portföyü Oluşturma, Projeler Seçme ve Geliştirme, Fizibilite için Yük ve Fiyat Tahmini, Çevresel Etki Değerlendirmesi, Karbon Sertifikaları. Proje Finansmanı: Lisanslama, Güç Sistemleri, Saha Geliştirme, Şebeke Bağlantıları Süreçlerine ve Yasal Düzenlemeler Bakış. Gerçek Dünyada Santral İşletmeciliği (Santrali Ziyaretleri Gruplar Bazında). Para Kazanma: Elektrik Spot Piyasalar (PMUM ve Enerji Borsaları), Türkiye’de Elektrik Toptan ve Perakende Pazarı. Geleceğe Hazırlanmak: Temel Trendler, İş Fırsatları ve Zorluklar, Gelecek için Senaryo Planlaması.

Spring Semester

Module 5: ETM 506 Energy Regulations and Law

The objective of the module is to discuss the legal and regulatory foundations of reform in energy markets, particularly electricity. The module consists of the following subjects:

1. New energy law, regulations and post privatization legal issues;
2. Market challenges, regulation, liberalization and competition;
3. Turkey and the EU; fundamentals of reform in Turkish electricity markets.

Module 6: ETM 504 Energy Markets

Overview and Setting Common Goals: Electricity Focused Global Renewable Energy Markets. Understanding: Fundamentals of Renewable Energy: Hydro, Solar, Geothermal, Wind and Biogas; Dynamics and Segmentation Structure of the Turkish Energy Market; Purchase Guarantees and Incentives. Investment: Investment Planning, Creating Production Capacity Portfolios, Selecting and Developing Projects, Load and Price Forecasts for Feasibility, Environmental Impact Assessment, Carbon Certificates. Project Financing: Licensing, Power Systems, Field Development, Overview of Grid Connection Processes and Legal Framework. RealWorld Plant Operation (Group Visits to Power Plants). Making Money: Spot Electricity Markets (Balancing and Reconciliation Center and Energy Exchanges), Electricity Wholesale and Retail Markets in Turkey. Future Readiness: Key Trends, Business Opportunities and Challenges, Future Scenario Planning.

Seçmeli Modüller

(Bahar ve Yaz Dönemi – Her dönem 4 seçmeli modülden, sadece 2'si seçilecektir)

ETM 502 Çevre, İklim Değişikliği ve Toplumsal Maliyet

BM'e göre iklim değişikliği günümüzdeki en önemli sorunlardan biridir. İklim değişikliği iş dünyası, toplum ve hükümetler arasındaki ilişkilerin temelden değişmesine yol açmaktadır. Bu bağlamda sürdürülebilir kalkınma kavramı ekonomik büyüme ve toplumsal hedeflerin uzlaşmasını sağlayacak normatif çerçeve olarak sunulmaktadır. Modül katılımcıların enerji teknolojileri ve enerji yönetimindeki gelişmelerin bu arkaplanını anlamalarını hedeflemektedir. Dersin sonunda katılımcılar enerji projelerinin sosyal maliyetini, enerji etkinliğinin önemi, enerji üretiminin ve kullanımının sosyal ve çevresel etkilerini ve aynı zamanda uluslararası ve yerel düzenlemelerin gelişme eğilimlerini kavramış olacaktır. Enerji projelerinin finansmanı ve finansman araçları üzerinde özellikle durulacaktır.

Elective Modules

(Spring and Summer Semester - students will take 2 out of 4 at each semester)

ETM 502 Environment, Climate Change and Social Cost

According to the UN, climate change is the defining issue of our era. Climate change underpins fundamental changes in the relationship between the businesses, society and the governments. The notion of sustainable development provides the normative framework for reconciling economic growth with social goals. This module aims to help executives to comprehend this backdrop against which energy technologies and energy management evolves. At the end of the module, the participants should be able to understand the social cost of energy projects, the importance of energy efficiency and the social and environmental impact of energy production as well as the regulatory framework and the trends in international and local regulations. There will be a special emphasis on financing energy projects and financing instruments.



"Rüzgar Enerji Santrali Saha Gezisi" (6 Mart 2016, Balıkesir)
"Windpower Plant Field Visit" (March 6th, 2016, Balıkesir)

ETM 508 Enerji Projeleri Finansı

Ders enerji finansmanı çerçevesinde fiyatlama, varlık değerlendirme ve risk yönetimi olarak üç finansman konusunda derin bir bakış açısı sağlamaktadır. Ders enerji piyasalarını küresel piyasalar bağlamında konumlandırarak giriş yapmakta ve enerji piyasaları ile riskten korunma ve risk yönetimi için enerji ve türev fiyatlarının modellenmesi ve tahmin etme yöntemlerini geliştirmektedir. Ders aynı zamanda değerlendirme konusuna eğilmekte ve enerji projelerinin finansmanında alternatif finansman mekanizmalarını vaka çalışmaları yolu ile işlemektedir.

ENS 509 Enerjide Girişimcilik ve Proje Yönetimi

Bu modül iki kısımdan oluşmaktadır; (1) proje yönetimi, ve (2) girişimcilik. Her iki bölüm de 21 ders saati olarak planlanmıştır. Proje yönetimi bölümü; proje ömür döngüsü ve süreçleri, proje seçimi, proje finansmanı, proje tanımı, proje planlama, projenin hayata geçirilmesi ve kontrol, risk ve kaynak planlaması, projeler ile değişimin yönetimi, Ar-Ge projelerinin yönetimi, yeni ürün geliştirme projelerinin yönetimi, Ar-Ge ve ürün geliştirme projelerinin ticarileştirilmesi, proje yönetimi için liderlik ve organizasyon gibi konuları içermektedir. Girişimcilik kısmı ise, şirket içi ve dışı girişimcilik, KOBİ'ler, yaratıcı düşünme teknikleri ve fikir geliştirme, fizibilite analizin türleri ve yöntemleri, iş modeli geliştirme, iş planı yazımı, takım kurma, şirket içinde girişimci bir kültür oluşturma gibi konuları kapsamaktadır.

ETM 510 Enerji Sektöründeki Özel Konular

Enerji verimliliği, enerji depolama sistemleri, enerjide nanoteknoloji ve grafen teknolojilerinin kullanımı, enerjide yeni teknolojiler ve inovasyon alanları, sektöre ilişkin gelecek dönem öngörülleri ve senaryoları, tüketim ve talep tahmin modelleri, elektrikli ulaşım araçları, paydaş iletişimi ve yönetimi,

ETM 508 Finance of Energy Projects

The course provides an in-depth view into three aspects of energy financing: pricing, asset valuation and risk management. The course positions energy markets relative to global markets, and develops energy derivative price modeling and forecasting skills for energy markets, hedging and risk management. The course also discusses valuation and includes case studies for alternative financing mechanisms for financing energy projects.

ENS 509 Entrepreneurship and Project Management in Energy

This module has two sections; (1) project management, and (2) entrepreneurship. Both sections are planned as 21 lecture hours. Project Management section covers project life cycle and processes, project selection, project financing, project definition, project planning and scheduling, project execution and control, risk and resource planning, managing change through projects, managing Research and Development (R&D) projects, managing new product development (NPD) projects, commercialization of R&D and NPD projects, leadership and organization for project management. Entrepreneurship section covers the concepts of entrepreneurship, intrapreneurship, SMEs, creative thinking skills and idea generation, types and methods for feasibility analysis, business model generation, business plan writing, team building, creating an entrepreneurial culture in the organizations.

ETM 510 Special Topics in Energy Sector

This is a series of seminars by industry experts and executives on subjects including energy efficiency, energy storage systems, use of nanotechnology and Graphene in energy, new technologies and areas of innovation in energy, forecasts and scenarios for the future of the industry, consumption and demand

risk yönetimi ve güvenlik gibi özel konular, sektörün uzmanları ve yöneticileri tarafından seminerler dizisi olarak tartışılacaktır.

ETM 512 Enerjide Uluslararası İş Geliştirme

Enerji sektöründeki başlıca uluslararası pazarların dinamiklerinin ve karakteristiklerinin anlaşılması: Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Merkez Avrupa, Doğu Avrupa, İskandinav ülkeleri, ABD ve Kanada. Uluslararası enerji piyasalarında iş kurmanın fazları.

ETM 515 Geleneksel Enerji Teknolojilerinde İleri Konular:

Fosil enerji kaynaklarında ileri konular; petrol, kömür ve doğal gaz. Rafinerilerde petrol işleme konusunda mühendislik bakış açısı. Kömür kimyası, dönüştürme ve yakma. Düşük dereceli kömürlerin ve birlikte yakma sistemleri. Temiz kömür - çevresel ve ekonomik yönleri. Doğal gaz ve sıvı ayırma, Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG). Sıkıştırılmış Petrol Gazı (CNG); Avantajları ve Engeller. Yatay Sondaj ve Kaya Gazı Teknolojisi.

estimation models, electric vehicles, stakeholder communication and management, risk management, and security.

ETM 512 International Business Development in Energy

Understanding the dynamics and characteristics of major international markets in energy sector; Middle East, Middle Asia, Africa, Central Europe, Eastern Europe, Scandinavian countries, US and Canada. The phases of business development in international energy markets.

ETM 515 Advanced Topics in Traditional Energy Technologies:

Advanced topics in fossil energy sources; petroleum, coal and natural gas. Engineering perspective about petroleum processing in refineries. Coal chemistry, conversion and combustion. Low rank coal and co-combustion systems. Clean coal – environmental and economic aspects. Natural gas and liquid separation, Liquefied Petroleum Gas (LPG). Compressed Petroleum Gas (CNG); Advantages and Obstacles. Horizontal Drilling and Shale Gas Technology.



"Jeotermal Santrali Saha Gezisi" (5 Mart 2016, Aydın)

"Geothermal Power Plant Field Visit" (March 5th, 2016, Aydın)

ETM 517 Yenilenebilir Enerji Teknolojilerinde İleri Konular:

Bu modül kapsamında, yenilenebilir enerji teknolojileri olan "rüzgar", "güneş", "hidroelektrik", "jeotermal", "biyokütle" ve "nükleer" enerji teknolojileri, ayrıca enerji depolama teknolojileri ele alınacaktır. Bu başlıklar altında incelenecek olan konular şu şekildedir: Fotovoltaik hücrelerin teorik ve pratik verimliliği, organik PV teknolojisi, güneş enerjisi potansiyeli ölçümü, güneş enerjisi santrali verimliliği, ekonomik ve teknik fizibilite analizi, kapalı ızgara sistem tasarım alternatifleri. Rüzgar enerjisi ve değerlendirme, düşey ve yatay türbinler, küçük ve büyük ölçekli sistemler, güvenlik ve güvenilirlik, rüzgar türbini yer seçimi, sistem tasarımı ve entegrasyonu, ölçüm, kontrol sistemleri, tasarım ve rüzgar türbinleri, ekonomi ve maliyet analizi. Dünyada jeotermal enerji, jeotermal enerji Türkiye'de kullanımı ve potansiyeli, jeotermal enerji ve jeotermal sistemlerin türleri kökeni, jeotermal sistemler / rezervuar, üretim ve rezervuar mühendisliği kavramlarının değerlendirilmesi, rezervuar modelleme, reenjeksiyon, maliyet analizi, teknik fizibilite. Nükleer reaktör ve sınıflandırılması, nükleer reaktörler, enerji santralleri, reaktör tasarımı, reaktör parametreleri, temel tesis bileşenleri, güvenlik kaygıları ve önlemler, fiziksel ve mühendislik prensipleri. Enerji depolama, elektrokimyasal depolama, kapasitif depolama, depolama sistemleri geleceği, maliyet analizi genel ilkeleri. hidroelektrik teknolojileri temel kavramlar ve ilkeler. Hidroelektrik santrallerin sınıflandırılması ve işleyişi. Depolama sistemleri ve çalışma prensipleri. Türbin tipleri, Maliyet ve fayda analizi. Organik atıklar için anaerobik biyokimyasal arıtma prosesleri. Farklı organik atık akımlarının biyoenerji kurtarma potansiyelleri.

ETM 517 Advanced Topics in Renewable Energy Technologies:

Under this module, renewable energy technologies such as " wind " " solar" " hydro", " geothermal ", " biomass", "nuclear " energy technologies and energy storage technologies will be discussed . Issue to be examined under the headings are as follows: Theoretical and practical efficiency of thermo-photovoltaic cells, organic PV technology, measurement of solar potential, calculation of solar power plant efficiency, economic and technical feasibility analysis, system design alternatives (off grid, on-grid). Wind energy and assessment, vertical and horizontal turbines, small and large scale systems, safety and reliability, wind turbine siting, system design and integration, measurement, control systems, design and performance of wind turbines, economics and cost analysis. Geothermal energy in the world, use of geothermal energy in Turkey, geothermal energy capacity and potential of Turkey, direct use and power generation, origin of geothermal energy and types of geothermal systems, assessment of geothermal systems/reservoirs, production and reservoir engineering concepts, wellbore fluid and heat flow, reservoir modeling, reinjection, cost analysis, technical feasibility. Nuclear reactor and classifications, physical and engineering principles of nuclear reactors, power plants, reactor design, reactor parameters, basic plant components, safety concerns and measures. General principles of energy storage, electrochemical storage, capacitive storage, future of storage systems, cost analysis. Basic terms and principles in hydroelectric technologies. Classification of hydroelectric plants and their principles of work. Storage systems, their principles of work. Types of turbines, Cost and benefit analysis. Anaerobic biochemical treatment processes for organic wastes. Bioenergy recovery potentials of different organic waste streams.

ETM 523 Karar Verme

Firma yöneticileri ve teknik personel her gün sayısız karar vermek durumundadır. Enerji firmaları da bundan muaf değildir. Bu kararlar çoğu zaman ardışık, rastsallık içeren, birbiriyle çelişen kriterleri olan ve çok sayıda karar verici tarafından verilmektedir. Bu nedenle enerji firmalarının sıklıkla karşılaştığı karmaşık karar problemlerini modellemeyi ve onları uygun yöntemlerle çözebilecek araçları yetkin bir şekilde kullanma becerisi önemli bir kazanım olacaktır. Ders kapsamında hem çeşitli enerji problemlerinin detayları hem de bu kapsamda kullanılacak olan araçlar üzerinde durulacaktır. Söz konusu araçlar: Karar Modelleme Araçları (Karar Ağaçları / Etki Diyagramları / Hassasiyet Testleri), Rastsallık Modelleme (Bayes Kuramı / Yeni Bilginin Değeri / Monte Karlo Simulasyonu), Fayda Modellemek (Risk ve Tercihler/ Fayda Kuramı / Çok Kriterli Fayda / Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri AHP, ELECTRE, PROMETHEE). Öte yandan üzerinde durulacak olan karar problemleri arasında Enerji Yatırım Kararları / Teknoloji Seçimi / Altyapı Seçimi / Yenilenebilir Enerji Planlama ve Yerel Enerji Sistemleri Planlaması bulunmaktadır. Ders kapsamında insanların karar verme süreçlerinde kullandıkları yöntemlerde sıklıkla karşılaşılan şartlanmışlıkları yani karar problemlerin psikolojisi ve öngörülebilir irrasyonellikler de kısmi olarak tartışılacaktır.

Proje: (Yaz Dönemi; 8-14. Haftalar)

Öğrencilerin master programı eğitimi sırasında ve tamamlamış oldukları 10 modül sonrasında edinmiş oldukları bilgileri, bilimsel yaklaşımla tasarlanmış projede ve kendileri için belirlenen bir proje yürütücüsünün danışmanlığında uygulamaları beklenmektedir. Bu projelerin konuları, öğrencilerin çalışmakta oldukları şirketler tarafından belirlenmiş araştırma konuları veya öğrencilerin kendi araştırma ilgi alanları arasından seçilebilir. Projenin hedefi, öğrencilerin bilgiyi uygulamaya dönüştürebilme yetkinliklerini geliştirmektir.

ETM 523 Decision Making

Company managers and technical personnel need to make countless decisions every day. Energy companies are no exception. Oftentimes, these decisions are concomitant, include a degree of randomness, have conflicting criteria, and are made by multiple decision makers. Therefore, the skills to model complex decision issues frequently faced by energy companies, and the competency to use tools that will solve these issues effectively are important acquisitions. The course will discuss details of various energy issues and tools that may be used to solve them. These tools include: Decision Modeling Tools (Decision Trees / Impact Diagrams / Sensitivity Tests), Randomness Modeling (Bayes Theory / Value of New Knowledge / Monte Carlo Simulation), Benefit Modeling (Risks and Choices / Benefit Theory)

**Project: (Summer Semester; Weeks 8-14)**

Students are expected to apply the knowledge they have gained in the 10 modules in a project designed with a scientific approach and under the supervision of a project implementer assigned to them. The subject of such projects may be determined among the research subjects chosen by the employers of the students, or their own areas of interest. The purpose of the project is to improve the competence of students in applying what they have learned.



Modül Koordinatörleri, Öğretmenler ve Konuk Konuşmacılar (Alfabetik Sıraya Göre)

- A. Nihat Berker (Sabancı Üniversitesi)
- Abdullah Daşcı (Sabancı Üniversitesi YBF)
- Abdulkadir Karaduman (Volt Enerji & Bilişim Teknolojileri)
- Adil Tekin (Sanko Enerji)
- Adonai Herrera-Martinez (European Bank for Reconstruction and Development (EBRD))
- Ahmet Evin (Sabancı Üniversitesi SSBF)
- Ahmet Tohma (Garanti Bankası)
- Anduvap Servet Akgun (Dünya Enerji Konseyi)
- Ali Arif Aktürk (Genel Enerji)
- Arjen Pen (Green Continent Partners GmbH)
- Arif Künar (Venesco)
- Arkin Akbay (Turcas Petrol)
- Aslan Uzun (Enerya)
- Aslı Pöcan (STFA İnşaat)
- Aslı Sezer Özçelik (Ekobil)
- Barış Atalay (Stan advoka)

Module Coordinators, Lecturers and Guest Speakers (in alphabetical order)

- *A. Nihat Berker (Sabancı University)*
- *Abdullah Daşcı (Sabancı University SOM)*
- *Abdulkadir Karaduman (Volt Energy & Information Technologies)*
- *Adil Tekin (Sanko Energy)*
- *Adonai Herrera-Martinez (European Bank for Reconstruction and Development (EBRD))*
- *Ahmet Evin (Sabancı University FASS)*
- *Ahmet Tohma (Garanti Bank)*
- *Anduvap Servet Akgun (World Energy Council)*
- *Ali Arif Aktürk (Genel Energy)*
- *Arjen Pen (Green Continent Partners GmbH)*
- *Arif Künar (Venesco)*
- *Arkin Akbay (Turcas Petrol)*
- *Aslan Uzun (Enerya)*
- *Aslı Pöcan (STFA Construction Group)*
- *Aslı Sezer Özçelik (Ekobil)*
- *Barış Atalay (Stan advoka)*

- Barış Şanlı (Enerjisa Enerji A.Ş.)
- Benan Arseven (Moroğlu Arseven Hukuk Bürosu)
- Berkant Boztepe (TEİAŞ)
- Bilal Tuğrul Kaya (Entek Elektrik Üretimi A.Ş.)
- Bilal Şimşek (TEDAŞ)
- Birol Ergüven (Limak Enerji)
- Bora Şekip Güray (Sabancı Holding, Enerji Grubu)
- Burak Baştaçı (Enerjisa Enerji A.Ş.)
- Burak Gürkan (Emersson)
- Canan Özsoy (General Electric-GE)
- Candaş Gülez (ETRM Enerji Danışmanlık ve Risk Yönetimi A.Ş)
- Cem Avcı (ELC Group Mühendislik ve Danışmanlık)
- Cem Seymen (CNNTURK)
- Cemal Parlak (UTS Biogas Gmbh-Türkiye & BioVizyon)
- Cengiz Güneş (Güneş Danışmanlık)
- Cengiz Ultav (Vestel, TTGV)
- David Tonge (IBS Research)
- *Barış Şanlı (Enerjisa Enerji A.Ş.)*
- *Benan Arseven (Moroğlu Arseven Law)*
- *Berkant Boztepe (TEİAŞ)*
- *Bilal Tuğrul Kaya (Entek Electricity Generation Company)*
- *Bilal Şimşek (TEDAŞ)*
- *Birol Ergüven (Limak Energy)*
- *Bora Şekip Güray (Sabancı Holding, Energy Group)*
- *Burak Baştaçı (Enerjisa Enerji A.Ş.)*
- *Burak Gürkan (Emersson)*
- *Canan Özsoy (General Electric-GE)*
- *Candaş Gülez (ETRM Energy Consultancy & Risk Management Co.)*
- *Cem Avcı (ELC Group Engineering and Consulting)*
- *Cem Seymen (CNNTURK)*
- *Cemal Parlak (UTS Biogas Gmbh-Turkey & BioVizyon)*
- *Cengiz Güneş (Güneş Danışmanlık)*
- *Cengiz Ultav (Vestel, TTGV)*
- *David Tonge (IBS Research)*



- Deger Boden (Boden Law)
- Doğan Taşkent (Arkan & Ergin Corporate Finance)
- Elena Pallota (PCT)
- Emrah Çelebi (212 Consult Inc.)
- Erdem Alptekin (Siemens)
- Erinç Kısa (Polat Enerji)
- Erman Çakal (ENSO Enerji)
- Ernest Moniz (United States Secretary of Energy)
- Ersin Şekerci (Coren Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Satış A.Ş.)
- Evren Evcit (First Solar)
- Evrim Özgül (Arçelik Group)
- Fabrizio Donini-Ferretti (Crescent Capital)
- Fatih Birol (International Energy Agency)
- Fatmanur Erdoğan (IPPA İstanbul Pozitif Psikoloji Akademisi)
- Georg Por (Community Intelligence Limited, Future Considerations)
- Gökay Savas Ozcan (Goldwood Capital Partners, İngiltere)
- Gülay Özkan (GEDS)
- Gündüz Ulusoy (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Habib Mete Şen (İTÜ Makine Fakültesi)
- Halil Aksu (GelecekHane)
- Harun Türker (G2E Lab)
- Hasan Ali Yaraş (Delibirate Energy)
- Hasan Demirkıran (Kordinat)
- Hasan Sait Ölmez (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Hüseyin Gelis (Siemens)
- Hüseyin Güler (Hayat Holding)
- Işıl Gültekin (ELC Group/Royal HaskoningDHV Türkiye)
- İbrahim Arınç (3Seas Capital Partners)
- İbrahim Erden (Enerjisa Enerji A.Ş.)
- İffet İyigün Meydanlı (Arçelik)
- İsmet İnönü Kaya (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- *Deger Boden (Boden Law)*
- *Doğan Taşkent (Arkan & Ergin Corporate Finance)*
- *Elena Pallota (PCT)*
- *Emrah Çelebi (212 Consult Inc.)*
- *Erdem Alptekin (Siemens)*
- *Erinç Kısa (Polat Energy)*
- *Erman Çakal (ENSO Energy)*
- *Ernest Moniz (United States Secretary of Energy)*
- *Ersin Şekerci (Coren Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Satış A.Ş.)*
- *Evren Evcit (First Solar)*
- *Evrım Özgül (Arçelik Group)*
- *Fabrizio Donini-Ferretti (Crescent Capital)*
- *Fatih Birol (International Energy Agency)*
- *Fatmanur Erdoğan (IPPA İstanbul Positive Psychology Academy)*
- *Georg Por (Community Intelligence Limited, Future Considerations)*
- *Gökay Savas Ozcan (Goldwood Capital Partners, UK)*
- *Gülay Özkan (GEDS)*
- *Gündüz Ulusoy (Sabancı University FENS)*
- *Habib Mete Şen (ITU Faculty of Mechanical Engineering)*
- *Halil Aksu (GelecekHane)*
- *Harun Türker (G2E Lab)*
- *Hasan Ali Yaraş (Delibirate Energy)*
- *Hasan Demirkıran (Kordinat)*
- *Hasan Sait Ölmez (Sabancı University FENS)*
- *Hüseyin Gelis (Siemens)*
- *Hüseyin Güler (Hayat Holding)*
- *Işıl Gültekin (ELC Group/Royal Haskoning DHV Turkey)*
- *İbrahim Arınç (3Seas Capital Partners)*
- *İbrahim Erden (Enerjisa Enerji A.Ş.)*
- *İffet İyigün Meydanlı (Arçelik)*
- *İsmet İnönü Kaya (Sabancı University FENS)*

- İsmet Sancioğlu (Pusula Enerji)
- İzak Atiyas (Sabancı Üniversitesi SSBF)
- Kemal Kılıç (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Kenan Hayfavi (Gama Enerji)
- Mehmet Ali Neyzi (Enerjisa Enerji A.Ş)
- Mehmet Doğan Üçok (Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi IICEC)
- Mehmet Kapusuz (Seul Group Companies)
- Mehmet Kerim Gökay (Development EquityAssociates Inc)
- Mehmet Sepil (Genel Enerji)
- Mehmet Yükselen (2M Enerji)
- Melsa Ararat (Sabancı Üniversitesi YBF)
- Merih Pasin (InnoScope)
- Muammer Özbek (Bilgi Üniversitesi MDBF)
- Muhammed Maraşlı (Fibrobeton)
- Murat Kaya (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Murat Oğuz Arcan (Kordsa)
- Mustafa Açikkaya (Ado Enerji)
- Mustafa Karahan (Dragon Energy Finance and Trade Cons.)
- Mustafa Turan (T.C. Dış İşleri Bakanlığı)
- Muzaffer Başaran (TEYO Yatırım)
- Müfit Akyos (Teknoloji Yönetimi – Danışman)
- Nihan Yıldırım (İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Fakültesi)
- Nusret Cömert (Borusan Mannesmann)
- Okan Kara (ACT Venture Partners)
- Ömer Emre Orhan (Borusan EnbW Enerji)
- Ömer İnanç Türeyen (İstanbul Teknik Üniversitesi)
- Özge Gözüm, (Rönesans Holding)
- Özkan Baykal (Limak Enerji)
- Özlem Sivrioğlu (Worthington Arıtas)
- Peter Kaderjak (Regional Center for Energy Policy Research REKK, Corvinus University of Budapest)
- *İsmet Sancioğlu (Pusula Energy)*
- *İzak Atiyas (Sabancı University FASS)*
- *Kemal Kılıç (Sabancı University FENS)*
- *Kenan Hayfavi (Gama Energy)*
- *Mehmet Ali Neyzi (Enerjisa Enerji A.Ş)*
- *Mehmet Doğan Üçok (Sabancı University Istanbul International Center for Energy and Climate - IICEC)*
- *Mehmet Kapusuz (Seul Group Companies)*
- *Mehmet Kerim Gökay (Development Equity Associates Inc)*
- *Mehmet Sepil (Genel Energy)*
- *Mehmet Yükselen (2M Energy)*
- *Melsa Ararat (Sabancı University SOM)*
- *Merih Pasin (Sabancı University Inovent Innovative Ventures)*
- *Muammer Özbek (Bilgi University FENS)*
- *Muhammed Maraşlı (Fibrobeton)*
- *Murat Kaya (Sabancı University FENS)*
- *Murat Oğuz Arcan (Kordsa)*
- *Mustafa Açikkaya (Ado Energy)*
- *Mustafa Karahan (Dragon Energy Finance and Trade Cons.)*
- *Mustafa Turan (Turkish Ministry of Foreign Affairs)*
- *Muzaffer Başaran (TEYO Yatırım)*
- *Müfit Akyos (Technology Management – Consultant)*
- *Nihan Yıldırım (Istanbul Technical University, Faculty of Management)*
- *Nusret Cömert (Borusan Mannesmann)*
- *Okan Kara (ACT Venture Partners)*
- *Ömer Emre Orhan (Borusan EnbW Energy)*
- *Ömer İnanç Türeyen (Istanbul Technical University)*
- *Özge Gözüm, (Rönesans Holding)*
- *Özkan Baykal (Limak Energy)*
- *Özlem Sivrioğlu (Worthington Arıtas)*
- *Peter Kaderjak (Regional Center for Energy Policy Research REKK, Corvinus University of Budapest)*

- Reşit Elçin (Greenpeace)
- Rob Mayfield (Hunter Equity Management)
- Selahattin Hakman
- Selmiye Alkan Gürsel (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Serdar Erturan (Greenway)
- Serhad Öztürk (OMV Enerji Ticaret A.S.)
- Serhat Yeşilyurt (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Seyfi Moroğlu (Moroğlu Arseven Hukuk Bürosu)
- Sırrı Uyanık (İsken Enerji)
- Sibel Çetinkaya (Deloitte Türkiye)
- Steinar Bjørnbet (Statkraft Enerji A.S.)
- Suha Tarman (S.E.M. international trade and consulting Co.)
- Şule Topçu Kılıç (European Bank for Reconstruction and Development (EBRD))
- Tahsin Yüksel Armağan (Armağan Mühendislik ve Danışmanlık)
- Tevfik Kaya (Schlumberger)
- Tuna Güven (Borusan EnbW Enerji)
- Ufuk Tarhan (M-Gen)
- Umut Ekmekçi (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Ümit Özden (Enerjico Energy Solutions and Services Company)
- Ünal Terzi (Elektrik Piyasaları Danışmanı)
- Üner Çolak (İstanbul Teknik Üniversitesi)
- Vesile Kulaçoğlu (World Trade Organization)
- Volkan Özgüz (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Yaman Akar (Yaman Enerji Danışmanlık ve Denetim)
- Yanos Michopoulos (Venenergy partners)
- Yetik Kadri Mert (STFA Holding Yatırım A.Ş)
- Yıldırım Tınar (Çalık Enerji)
- Yılmaz Aslan (Aslan Hukuk Bürosu)
- Yuda Yürüm (Sabancı Üniversitesi MDBF)
- Yücel Hanoğlu (MTU Onsite Enerji ve Endüstriyel Sistemler)
- Zeynep Gürdal (Çalık Holding)
- Ziya Akıncı (Akıncı Hukuk Bürosu)
- *Reşit Elçin (Greenpeace)*
- *Rob Mayfield (Hunter Equity Management)*
- *Selahattin Hakman*
- *Selmiye Alkan Gürsel (Sabancı University FENS)*
- *Serdar Erturan (Greenway)*
- *Serhad Öztürk (OMV Enerji Ticaret A.S.)*
- *Serhat Yeşilyurt (Sabancı University FENS)*
- *Seyfi Moroğlu (Moroğlu Arseven Hukuk Bürosu)*
- *Sırrı Uyanık (İsken Energy)*
- *Sibel Çetinkaya (Deloitte Turkey)*
- *Steinar Bjørnbet (Statkraft Enerji A.S.)*
- *Suha Tarman (S.E.M. international trade and consulting Co.)*
- *Şule Topçu Kılıç (European Bank for Reconstruction and Development (EBRD))*
- *Tahsin Yüksel Armağan (Armağan Mühendislik ve Danışmanlık)*
- *Tevfik Kaya (Schlumberger)*
- *Tuna Güven (Borusan EnbW Energy)*
- *Ufuk Tarhan (M-Gen)*
- *Umut Ekmekçi (Sabancı University FENS)*
- *Ümit Özden (Enerjico Energy Solutions and Services Company)*
- *Ünal Terzi (Electricity Markets Consultant)*
- *Üner Çolak (Istanbul Technical University)*
- *Vesile Kulaçoğlu (World Trade Organization)*
- *Volkan Özgüz (Sabancı University FENS)*
- *Yaman Akar (Yaman Enerji Danışmanlık ve Denetim)*
- *Yanos Michopoulos (Venenergy partners)*
- *Yetik Kadri Mert (STFA Investment Holding Group)*
- *Yıldırım Tınar (Çalık Energy)*
- *Yılmaz Aslan (Aslan Law)*
- *Yuda Yürüm (Sabancı University FENS)*
- *Yücel Hanoğlu (MTU Onsite Enerji ve Endüstriyel Sistemler)*
- *Zeynep Gürdal (Çalık Holding)*
- *Ziya Akıncı (Akıncı Law)*

Mezun Görüşleri



Canan M. ÖZSOY
General Electric, Türkiye - Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

52 ve öğrenci

Yıllar sonra uzmanlığım olan sağlık sektörünü geride bırakıp, ulaşım, havacılık, sağlık ve enerji sektörlerini kapsayan yeni görevim için Türkiye'ye döndüm. Enerji sektörü hem ülkem hem şirketim için çok stratejik bir alan. Ayrıca bu sektör tüm dünyada değişim ve dönüşüm altında – petrol fiyatları, kaynak çeşitlenmesi, kaynak iletimi, yeni ve yenilenebilir kaynaklar...

Bu stratejik alanı daha iyi kavramak, yeniliklere ve dönüşüme hakim olmak, sektörü yeniden öğrenirken analitik bir yaklaşımla daha derine dalmak ve bağlantılar kurmak için eğitime gereksinim duydum. Araştırdım ve Sabancı Üniversitesi'nin bu yeni ve yenilikçi programına eriştim. Önceleri bu yaşta ve üst düzey yönetici konumunda yapabiliyordum – yoğun çalışma hayatıma uyar mı – başarabilir miyim... tereddütlerim vardı. Gerek program yöneticileri, gerekse hocalarımız çok yardımcı oldular. Sınıf arkadaşlarım yarattıkları doğal ve samimi ortam ile bana şevk ve azim aşıladılar.

Programda katılımcı öğrencilerin çeşitliliği, konusunda uzman hocalar ve sektörün tam içinden konukların konferansları ile 360 derece bir bilgi birikimi, zengin ve sürdürülebilir bir iletişim ağına eriştim. Çok faydalandım.

Alumni Testimonials

Canan M. ÖZSOY
General Electric, Turkey - President & CEO of GE Turkey

"52 and a student"

Years after I left Turkey to work in the medical industry, I returned for a new job that spans the transportation, aviation, medical and energy industries. Energy is a strategic area for both my company and country. The industry is changing and evolving on a global level: oil prices, resource diversification, resource transmission, new and renewable sources...

I felt that I needed training to gain a better grasp of the subject, be comfortable with change and evolution, utilize an analytical approach to delve deeper when relearning the industry, and to make connections. My research led me to this new and innovative program at Sabancı University. At first I hesitated because I was not sure if my age and busy life as an executive would permit me to complete this training. Program coordinators and professors were of great help. My classmates fostered a natural and warm environment instilling me with encouragement and dedication.

Thanks to the diversity of students, expertise of professors, and lectures by subject matter experts right in the heart of the industry, I had access to 360-degree knowledge, and a rich, sustainable communication network. They were of great help.

**Hakan TİMUR**

EnerjiSA - İnsan Kaynakları ve İş Mükemmelliği Bölüm Başkanı

Sabancı Üniversitesi'nin bu program ile dünya için olduğu kadar, ülkemiz için de çok kritik olan Enerji Teknolojileri ve Yönetimi alanında önemli bir işe imza attığını düşünüyorum. Konu seçimleri, ders içerikleri, nitelikli eğitmenler/ akademisyenler, endüstri içinden gelen üst düzey konuk ve uzmanlar ile program alternatiflerinde çok kolay bulunmayacak bir zenginlik içeriyor. Teknik bilgilerin yanında yönetsel konuların dengeli ve ahenkli birleşimi, programı yönetim alanında da önemli bir master programı haline getiriyor. Belirtmek istediğim bir başka özellik de sınıf dinamiği ve birbirinden öğrenme fırsatları. Farklı bilgi, tecrübe ve uzmanlık seviyelerinden gelen, ancak iyi seçilmiş, çok kaliteli katılımcı profili ile programın zenginliğinin ve faydasının katlanarak arttığını düşünüyorum. Her yerde olduğu gibi nitelikli, iyi yetişmiş insan kaynağının hem önemli fark yaratacağı hem de kritik ihtiyaç olduğu Enerji Yönetimi alanında, Sabancı Üniversitesi'nin öncü bir misyon yüklenip, sorumluluk aldığını ve başarıyla da bunu gerçekleştirdiğini mutlulukla gözlemliyorum.

Hakan TİMUR

EnerjiSA - CHRO & Business Excellence

I believe that the Sabancı University program on Energy Technologies and Management is critical for Turkey as well as the world in general. Choice of subjects, course content, knowledgeable trainers/ academics and guest lecturers that are executives in the industry provide an enriching environment not found easily in alternative programs. The balanced and harmonious inclusion of administrative subjects in addition to technical information makes this master's program worthwhile in management as well. Another notable aspect is class dynamics and the opportunity to learn from each other. Participants at different levels of knowledge, experience and expertise –who are always hand-picked for quality nevertheless– boost the richness and benefit of the program. Well-educated, well-rounded individuals are critical to making a difference in Energy Management, and I am glad to observe that Sabancı University undertook a pioneering mission and carried it out successfully.

**Selin SADIKOĞLU**

Enerthus Enerji ve Teknoloji -
Proje Müdürü

Mezuniyetimden itibaren otomotiv sektöründe çalışan bir kişi olarak, hep ilgi duyduğum Enerji sektörü hakkında daha geniş kapsamlı bilgi edinmek ve bu sektörde kim, nerede, ne yapar sorularına cevap bulmak adına bu yüksek lisans programına başvurduğum. Özellikle mühendislik kökenli olma şartının aranmaması ve program kitapçığında yer alan enerji piyasaları ve proje finansmanı gibi dersler beni çok heyecanlandırdı. Bugün dönüp baktığımda bu programda yer almanın bir ayrıcalık olduğuna inanıyorum. Çok değerli akademisyenler teorik dersleri yürütürken, sektörün en önde gelen isimleri konuk konuşmacı olarak katılarak pratik hayattan örnekler ile bu bilgileri pekiştiriyor. Özenle seçilmiş kişilerden oluşan sınıf ortamında herkes birbirine kendi öğrenim ve tecrübelerine dayanarak bilgi aktarıyor; inovasyon ve girişimcilik dersleri sınıfça yatırım planları yapmamızı teşvik ederken; IICEC ve Uluslararası Enerji Ajansı tarafından düzenlenen toplantı ve tartışma platformlarına davetli olarak katılma şansımız bulunuyor. Bu sene GE Türkiye CEO'su ile sınıf arkadaşı olmak da çitayı oldukça yükselten ve kişisel motivasyonu artıran bir faktör oldu. Özellikle kendi adıma üretim sahasında daha önce hiç bulunmamış biri olarak yaptığımız santral saha gezilerini programın en önemli avantajlarından biri olarak görüyorum. Bu programda öğrendiklerimin bundan sonraki iş hayatımda da büyük fayda sağlayacağına inanıyorum; emeği geçen herkese ve tüm sınıf arkadaşlarıma bu güzel deneyim için teşekkür ediyorum.

Selin SADIKOĞLU

Enerthus Energy and Technology Inc. -
Project Manager

I have been working in the automotive industry since graduation, and I applied to the graduate program in the energy sector, which I have always been interested in, to find out more about who does what in this business. I was encouraged by the lack of an engineering degree prerequisite, and courses in the program booklet such as energy markets and energy financing. Looking back, I believe it was a privilege to be a part of this program. Valuable academics give theoretical courses while the leading names in the industry join as guest lecturers, reinforcing theoretical knowledge with real-life examples. Participants are carefully selected to contribute to the learning environment with their knowledge and experience at all levels; innovation and entrepreneurship courses encourage us to make investment plans as a class; and we are invited to meetings and networking platforms organized by IICEC and the International Energy Agency. Being classmates with GE Turkey's CEO this year was a factor that raised the bar and boosted personal motivation. As someone who had no experience in the manufacturing aspect of the business, field visits to power plants was one of the greatest advantages of the program to me. I believe everything I learned here will benefit me in my future career, and I'd like to thank everyone involved in making this program, and my classmates, for their efforts.



Erhan AYDIN
SGS - Müdür Yardımcısı

ETM Enerji sektöründe uzmanlaşmak isteyen bireyler için Sabancı Üniversitesi tarafından hazırlanmış sektörün en deneyimli ve yetkin isimlerinin eğitmen olarak bir araya getirildiği bir programdır. Bu programa katılarak Enerjinin sadece üretim ve iletimden ibaret olmadığını farklı coğrafyalarda izlenen enerji politikaların dünya üzerinde ne tür etkiler doğurduğunu da anlayacaksınız. Daima canlı, yenilikçi ve katılımcıların istekleri göz önünde bulundurularak hazırlanan bir ders içeriğine sahip olması ETM'yi klasik master programlarından ayıran en önemli özelliğidir. Kariyerine Enerji sektöründe yön vermek isteyen herkese içtenlikle tavsiye ederim.

Erhan AYDIN
SGS - Assistant Business Manager

ETM is a gathering of the most experienced and competent names in the energy industry if you want to specialize in this business. By taking part, you will learn that energy isn't limited to production and transmission; you will understand how energy policies in different geographical regions have implications for the whole world. ETM is different from conventional master's programs because its curriculum is always up to date, innovative and designed with the requests of its participants in mind. I'd sincerely recommend this program to anyone wishing to pursue a career in energy.



Serdar CEBECİ
Rönesans Holding - Elektrik
Mühendisi

Enerji sektörünün yanı sıra profesyonel iş yaşamını da destekleyen, alanlarına çok hakim eğitmenlerin yanı sıra sektörün içerisinden gelen uzman kişilerinde desteğiyle oluşturulmuş vizyon açıcı bir program. İş yaşamında fayda sağlayabilecek birçok konuya değinilmesi sebebiyle de benzerlerinden ayrılan bir program olduğunu rahatlıkla vurgulayabilirim.

Serdar CEBECİ
Rönesans Holding - Electrical
Engineer

This is a visionary program that supports the energy industry as well as business, and is facilitated by expert trainers and representatives from the industry. I can also say that the program is different from others because it also discusses many subjects that will come handy in business.

**Mert Anıl ERKAL**

Aplus Enerji Yatırım Danışmanlık
Teknoloji ve Ticaret Ltd. Şti -
Danışman

Programa çalışma hayatında bir yıldır bulunan, enerji sektörünün dışında çalışan fakat sektöre ciddi anlamda ilgi duyan birisi olarak başvurduğum ve başlama şansını buldum. Kendi kurduğum planların işleyişi programın beklentimi fazlasıyla karşılaması ve aşmasıyla hızlandı, böylece kendimi geliştirme hızım da aynı oranda arttı ve programa başladıktan bir süre sonra enerji sektöründe çalışmaya başladım. Programın ders konuları güncel ve profesyonel alanda direkt kullanılabilen, enerji sektörü için gerekli teknik ve yönetsel bilgiyi öğrenciye katan, enerji sektörünü bütün dinamikleriyle anlayıp küresel, lokal ve sistematik bakabilmenizi sağlayan konular. Buna ek olarak programı üstün kılan özellik, profesyonellerle öğrenciyi pek çok platformda bir araya getirmesi. Neredeyse her hafta büyük enerji firmalarının CEO'ları, departman müdürleri, Türkiye enerji sektörünü şekillendirmiş/şekillendiriyor olan kişilerin sınıfımıza gelerek enerji marketini, potansiyellerini, problemlerini, bunların nasıl çözüldüklerini ve çözülebileceklerini, sektörün geleceğini sohbet/ders tarzında bize anlatmaları programın bu üstünlüğüne örnek diyebiliriz. Ayrıca program bir anda Sayın Güler Sabancı ve Amerika Enerji Bakanı Sayın Ernst Moniz ile aynı masada yemek yiyebilme ve konuşma fırsatı sağlayabilecek sürpriz olanaklara sahip. Program dinamik hocaları ve yönetimi sayesinde öğrenciyle iletişim kurarak kendisini daha da geliştiren, bundan sonraki öğrencilerin daha iyisini alacağı için biraz da kıskanmama sebep olan, kişiyi sektöre kazandırarak entegre edebilen bir program. Enerji Teknolojileri ve Yönetimi programını oluşturan herkese emekleri için tekrar teşekkür ederim.

Mert Anıl ERKAL

Aplus Enerji Investment Consulting
Technology & Trade Co. Ltd. - Consultant

I have been working in the automotive industry since graduation, and I applied to the graduate program in the energy sector, which I have always been interested in, to find out more about who does what in this business. I was encouraged by the lack of an engineering degree prerequisite, and courses in the program booklet such as energy markets and energy financing. Looking back, I believe it was a privilege to be a part of this program. Valuable academics give theoretical courses while the leading names in the industry join as guest lecturers, reinforcing theoretical knowledge with real-life examples. Participants are carefully selected to contribute to the learning environment with their knowledge and experience at all levels; innovation and entrepreneurship courses encourage us to make investment plans as a class; and we are invited to meetings and networking platforms organized by IICEC and the International Energy Agency. Being classmates with GE Turkey's CEO this year was a factor that raised the bar and boosted personal motivation. As someone who had no experience in the manufacturing aspect of the business, field visits to power plants was one of the greatest advantages of the program to me. I believe everything I learned here will benefit me in my future career, and I'd like to thank everyone involved in making this program, and my classmates, for their efforts.

**Zeynep KIRÇUVAL**

Shell & Turcas A.Ş. Türkiye -
Perakende Finansal Danışman

Değişmekte olan dünyamızı ve ülkelerarası politikaları enerji, çevre ve iklim perspektiflerinden anlamak, yapılmakta ve yapılacak olan enerji yatırımlarını kavrayarak, şirketlerin karar alma ve strateji geliştirme projelerinin bir parçası olmayı hedefleyen yetenekler için tasarlanmış eşsiz bir program.

Enerji dünyasından ve kendi konusunun uzmanı yöneticilerden ders dinlemenin kolay elde edilebilecek bir fırsat olmadığını düşünüyorum. Bu program kapsamında katıldığım çok çeşitli enerji konulu panel, seminer, saha ziyaretleri ve tanıştığım sektör uzmanlarından edindiğim tecrübelerin ve bilgilerin kesinlikle beni çok daha ileriye taşıdığına inanıyorum. Enerji sektöründe çalışan kişilerin, büyük resmi görebilmelerini ve içinde buldukları sektörün ne kadar derin, hızlı değişen ve gelişen bir sektör olduğunu teorik ve pratik örnekler üzerinden kavrayabilmelerini sağlayacaktır. Enerji sektöründe çalışmayı, ancak ileride uzmanlaşmak için belirledikleri alan enerji ise başlamaları için de en doğru adres olduğu kanaatindeyim.

Zeynep KIRÇUVAL

Shell & Turcas Turkey -
Retail Finance Advisor

This is an unparalleled program for talented individuals seeking to understand a changing world and international politics through the perspective of energy, environment and climate, and comprehend the decision-making and strategy development projects of companies to become a part of current or future energy investments.

It is a rare opportunity to attend lectures by subject matter experts in energy. I took part in a vast variety of panels, seminars, field visits and meetings with industry professionals, which I believe have carried me forward in leaps and bounds. The program will enable persons working in the energy sector to see the big picture, and understand how deep the energy industry is and how quickly it changes and develops. I also think this is the best place for individuals who are currently not in the energy sector but intend a change of careers.



Esin Ceren AHISKA
EnerjiSA - Ürün Müdürü

Esin Ceren AHISKA
EnerjiSA - Product Manager

Enerji sektörüne çalıştığım perakende elektrik satış şirketi ile giriş yaptım; ancak ETM programı bana önyüzünde bulunduğum bu heyecanlı oyunun sahne arkasını göstererek beniyepyeni bir dünya ile tanıştırdı diyebilirim. Bu program elektrik satışı işinde çalışan ve enerjiyi bir hizmet olarak pazarlayan biri olarak, sattığım ürünün üretiminden ticaretine her aşamasını tanımama ve büyük resmi görmeme yardımcı oldu. Saha gezileri ve konuk konuşmacılar ile birçok farklı açıdan enerji sektörüne bakma, yaptığımız projelerle ise hem teorik hem de pratik çokça uygulama gerçekleştirme fırsatı buldum. Programın en değerli katkısı ise şüphesiz sektörde çalışan ya da sektöre ilgili olan çok farklı yaş, tecrübe ve ilgi alanına sahip insanlarla tanışma ortamı yaratması oldu. Bu değerli katkı ile eğitim süresi sadece bir yıl olan program, hayatımda uzun yıllar etkisini göstermeye devam edecek.

Working in the electricity retail business, I already had an understanding of the energy industry, but this program introduced me to the actors in the backstage, opening a new world before my eyes. As someone working in the electricity sale business and marketing energy as a service, the program enabled me to view energy from a wider perspective and learn more about its aspects. Field visits and guest lecturers helped us to consider the energy sector from different regards, and projects enabled us to put out learnings into practice. The greatest contribution of the program was the opportunity to meet people from a vast variety of backgrounds, experiences and areas of interest. The program may have lasted one year, but its effects will be profound throughout my life.





Abdullah OCAK

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. -
Enerji Planlama ve Satış Yöneticisi

Enerji sektörüne yeni adım atmış, ya da sektörün bir boyutunda halihazırda çalışan ve sektörün bütününe görmek isteyen profesyoneller için hazırlanmış bir program. Dersler klasik bir tek taraflı öğrenci/öğretici ilişkisi yerine, sektörü bilen hocalar, özel sektör ve kamudan yöneticiler ve de en önemlisi sınıftaki katılımcılar arasında karşılıklı bilgi paylaşımı şeklinde geçiyor. Sektörü anlatmaya gelen konukların bile yeni bir şeyler öğrendiği tüm paydaşların katıldığı zevkli bir ders ortamı var. Verilen okumaları takip etmek, konuşulan konuları araştırmak bu programdan alınacak faydayı maksimuma çıkarıyor. Teknik geziler tüm yelpazeyi kapsayacak şekilde çok iyi planlanmış. Bütün bunların ötesinde benim için en kıymetli olan enerji sektöründen samimi bir arkadaş grubunun bir parçası olmak.



Mehmet İrfan EVİRGEN

SGS - Proje Yöneticisi

Enerji denince çoğumuzun aklına elektrik gelir herhalde. Ancak bu buzdağının sadece görünen yüzü. Sabancı Üniversitesi'nin açmış olduğu "Enerji Teknolojileri ve Yönetimi" adlı master programı sayesinde işin içine iyice giriyorsunuz ve enerji tiplerine, üretim tarzlarına tam manasıyla hakim oluyorsunuz. Ayrıca, konunun uluslararası politikalar boyutunda da işlenmesiyle enerjinin günümüzde ve global dünyada ne kadar da hassas bir etkileşim aracı olduğunun farkına varıyorsunuz. Sabancı Üniversitesi'ne bu programı bizlere kazandırdığı için teşekkür ederim.

Abdullah OCAK

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. -
Energy Planning and Sales Manager

This program is ideal for professionals who are new to the energy industry or are working in one aspect of it and want to see the entire sector. Instead of a regular lecture, courses are more in the way of knowledge sharing by and between professors, specialists from the public and private players in the industry, and most importantly, participants. The class environment is so pleasant and productive that even guest speakers leave having acquired new knowledge about the industry. Keeping up with the reading list and looking into subjects discussed maximize the benefits of the program. Field visits are expertly planned to cover the entire range of subjects. What mattered to me the most was being part of a close circle of friends all working in the energy industry.

Mehmet İrfan EVİRGEN

SGS - Project Executive

Say "energy" and most of us will think of electricity. But that is the tip of the iceberg. The Energy Technologies and Management graduate program at Sabancı University lets you in on the world of energy and gives you a complete understanding of the types of energy and energy generation. Discussion on the international aspect of the issue shows you how decisive energy is on current issues and interactions across the globe. I'd like to thank Sabancı University for creating this program.



Alican TAYLAN

Kent Kurumsal Gayrimenkul
Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. -
Yönetici Ortak

Enerji Teknolojileri ve Yönetimi (ETM) yüksek lisans programı yapı ve içerik olarak sektörün ihtiyaçlarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak yapılandırılmış bir yüksek lisans programıdır. Programın içeriği yalnızca enerji sistemlerini teknik yönleriyle incelemeyip finansal analiz, yönetim, politik, çevre ve inovasyon gibi çok disiplinli konuları farklı modüllerde ele alıp global bir perspektif kazandırmaktadır. Modüllerde uzman akademisyenlerin yanı sıra sektörün en üst düzeyinden gelen profesyoneller sayesinde güncel gelişmelerin ve sektördeki sorunların bir arada tartışıldığı bir panel ortamı sağlamıştır. ETM, enerji sektörü içerisinde yer alan ve sektöre ilgi duyan tüm

Alican TAYLAN

Kent Kurumsal Gayrimenkul
Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. -
Managing Partner

The structure and content of the Energy Technologies and Management graduate program is designed to meet the needs and dynamics of the energy industry. The program is not limited to technical aspects of energy and discusses issues such as financial analysis, management, politics, environment and innovation on a multidisciplinary basis, giving you a global perspective. Academics are supported by professionals to create a panel discussion-like medium where current issues and developments in the sector are discussed. ETM provides value to all professionals in the energy sector or thinking about being a part of it.



Ersin ŞEKERCİ

Coren Elektrik Enerjisi İthalat
İhracat ve Toptan Satis A.Ş. -
Satış ve Pazarlama Koordinatörü

Özellikle enerji sektöründe yer alıp, belli bir konuya odaklanmak, aynı zamanda da bütünsel bir enerji sektörü bilgisini edinmek isteyenler için bence bu program çok doğru adres. Katılımcılar açısından hem farklı bakış açıları geliştirme, hem de yaptığı işte farklılık yaratma imkanı sağlayacaktır. Özellikle programdaki dersler bir bütün olarak değerlendirildiğinde enerji sektörünü, tekniği ve teknolojisi, ekonomisi, sosyal ve çevresel etkileri ve en önemlisi politik etkileri / uluslararası stratejileri açısından görme imkanı sağlıyor. Bu programdan mezun olacak kişi, kariyerini nasıl geliştirebileceğine rahatlıkla karar verebilecektir.

Ersin ŞEKERCİ

Coren Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve
Toptan Satis A.Ş. - Sales and Marketing
Coordinator

This program is the place to be for anyone in the energy industry who wishes to specialize in a given field while gaining a holistic perspective of the industry. Participants will find the opportunity to develop new points of view and make a difference in what they do. Taken as a whole, the courses in the program enable participants to see the energy industry complete with its techniques and technologies, economics, social and environmental impact, and most importantly, political implications and international strategies. Graduates of this program will have the command of their careers in their hands.



Müge ÖZERTEN

ABB - Kıdemli Araştırma ve Geliştirme Mühendisi

Bu programdan kazanımlarımı şöyle ifade edebilirim:

- Gelen konuşmacılar ve sınıf arkadaşlarım sayesinde enerji sektöründeki profesyoneller ile iletişim kurma ve iş ağıma ekleme şansı elde ettim,
- Sadece enerji politikaları ve piyasası hakkında değil aynı zamanda inovasyon hakkında vizyonum genişledi,
- Yenilenebilir enerji projeleriyle beraber artık gelen yenilenebilir enerji trafo spesifikasyonlarını daha iyi anlıyorum,
- Program kapsamında düzenlenen saha gezisi son derece öğretici oldu.

Müge ÖZERTEN

ABB - Senior Research and Development Engineer

Here is what this program gave me:

- Thanks to guest lecturers and my classmates, I had the opportunity to establish rapport and build a network with professionals in the energy sector.
- I benefited from wider horizons not just on energy policies and markets, but innovation as well.
- Renewable energy projects helped me better understand the specifications for renewable energy transformer stations.
- The field visit was very informative.



Müge GÜNER

Shell & Turcas A.Ş., Türkiye - Perakende Müşteri Operasyonları Takım Lideri

Sadece enerji alanında değil, profesyonel alanda faydalı olabilecek birçok farklı konuda vizyon açıcı bir program. Gelen konukların seviyesi ve bilgi paylaşımları çok önemliydi, uzun vade de yollarımızın karşılaşması çok muhtemel bu kişilerle öğrencilik sırasında tanışmak güzel oldu. Enerji sektörünün apayrı kollarından gelen öğrencilerle bilgi paylaşımı derslerin yanında önemli bir katkı sağladı.

Müge ÖZERTEN

Shell & Turcas, Turkey- Retail Customer Operations Team Lead

This program expands your vision in energy as well as many other aspects of professional life. Visiting lecturers were very knowledgeable and eager to share what they knew; it was great to meet these people and I'm certain our paths will cross in the future. Another great benefit was the environment of mutual sharing with participants from all aspects of the energy sector.

**Yiğit TEKŞEN**

STFA Holding A.Ş. - Araştırmacı
ve Yenilik Uzmanı

Enerji teknolojilerindeki gelişmelerin, politikalar ve yatırımlar üzerindeki etkisini göz önünde bulundurarak yapılandırılmış bir program. Programın içeriği tüm enerji politika ve yeniliklerine sizi adapte ederken aynı zamanda yönetim yetilerinde yaratıcı ve yeni teknikler ile kişisel gelişim sağlamak üzerinden kurulu. Program eğitmenleri değerli Sabancı Üniversitesi akademisyenleri ve sektörün en bilinen kilit isimleri. Eğitmenlerin güncel ve geleceğe dair yorumları oturumlar ile destekleniyor. Bunların yanı sıra panel ve seminerler kısmında World Energy Outlook Lansmanı ile başlayan, enerji konusunun en üst düzey açılımlarının yapıldığı bir program mevcut. Üretim sahasında daha önce bulunma sansı olmayanlar için yapılan enerji santral gezi programı ise bu master programının bir diğer avantajı. Bu programda öğrendiklerim ve tanıştığım kişilerin master sonrasında bana bir çok yeni iş fırsatı işaret edeceğine eminim. ETM masterının en büyük avantajı da bahsettiğim bu fırsatların üzerine proje hazırlayabiliyor ve danışmanlar eşliğinde çalışabiliyor olmamızdır. İlgisi olan herkese tavsiye ederim.

Yiğit TEKŞEN

STFA Holding A.Ş. - Researcher
and Innovation Specialist

The program is designed with consideration for the ramifications of developments in energy technologies on policies and investments. Program content is based on adapting you to all energy policies and innovations while enabling personal development in managerial skills through creative and new techniques. Lecturers are valuable members of Sabancı University faculty and key names in the sector. The views of lecturers on current and forward-looking issues are supported by sessions. Panels and seminars comprise a rich and varied program starting with the World Energy Outlook presentation. Another advantage of the program for participants who have not had the opportunity to witness the production phase of energy before is the field visit to power plants. I am sure that my learnings from the program and the people I met will point at many new business opportunities in the future. The great advantage of the ETM graduate program is the ability to prepare projects on these opportunities and work with advisors. I'd recommend it to anyone interested in the subject.

**Müren GÜLER**

Global Enerji - Yönetim Direktörü

Programın, yapısı ve içeriği açısından standart yüksek lisans programlarından çok farklı olduğunu rahatlıkla belirtebilirim. Pratik ve güncel bilginin en az teorik bilgi kadar önemli olduğunu hissedebileceğiniz bir program. Enerji konusunun değişik alanlarına ilgiduyan kişilerin biraraya geldiği, iş dünyası deneyimi olan eğitmenler ve konuk profesyoneller sayesinde güncel gelişmelerin tartışıldığı, sektörü yakında takip edebilmeye olanak veren, işbirliği platformu olarak çalışan bir program. Enerji sektörüne ilgi duyan, sektörün içerisinde yer alan ve ilerleyen kişilere ufuk ve bilgi katacağını düşünüyorum.

Müren GÜLER

Global Energy - Managing Director

The program is much different from conventional master's programs with its structure and content. This is where you feel practical and current information is just as important as theoretical knowledge. The program brings together people interested in various aspects of energy, discusses current issues led by lecturers who have business experience or visiting professionals, and works as a collaboration platform that enables participants to keep abreast of developments in the sector. I believe this program will expand the horizon and knowledge base of individuals who are interested in or are moving through the sector.

**Fazilet KARAKUŞ**

EnerjiSA - Bilgi Sistemleri Müdürü

Enerji mühendisi olmaya gerek kalmadan, farklı bölümlerden ve sektörlerden gelen öğrencilerin bir arada akademik uzmanlar ve iş hayatından katılımcılar ile en güncel enerji konuları üzerine tartıştığı bir platform bu master programı. İş hayatından gelen deneyimli katılımcılardan edinilen bilgiler sayesinde bilgi sistemleri alanından biri olarak bile enerji alanına bakışım değişti. Her öğrencinin kendi akademik ve mesleki altyapısına göre daha fazla ilgileneceği alanların sunulması ve kişilere önemli "network" imkanlarının verilmesi programın en önemli katma değeri benim için.

Fazilet KARAKUŞ

EnerjiSA - Information Systems Manager

This is a master's program that enables students from all walks of life to discuss the latest issues in energy with scholars and lecturers from business - and the best thing is, you don't need to have an engineering degree in energy. Thanks to the knowledge I gained from experienced participants who have been involved in the business for a long time, my perspective of energy changed even as a person working in the IT sector. The program is even more valuable because it offers each participant a different area to specialize in depending on their academic and professional backgrounds, and is an opportunity for networking.

**Avni TAN**

Emerson Process Management -
Bölge Satış Mühendisi

ETM programı ile birlikte iş hayatımda spesifik bir alanda çalışmanın getirdiği kısıtlı olan vizyonumu hem hocalarımız hem de alanlarında çok tecrübeli misafir konuşmacı /eğitmenlerle derinleştirme ve genişletme şansım oldu. Mühendislik kökenli geçmişime ve tecrübeme ilaveten finans ve yönetimkonularında aldığım dersler sayesinde bu konudaki eksikliği de kapatma fırsatım oldu. Ayrıca Sabancı Üniversitesi'nin bünyesinde 5 yıldır düzenlediği IICEC oturumları sayesinde üniversitenin sahip olduğu birikim ve geniş iş çevresinden de maksimum düzeyde faydalanarak, sadece ulusal enerji piyasası hakkında değil global enerji piyasası ve trendleri hakkında da bilgimi derinleştirdim. Enerji sektörü üzerinde çalışmak isteyen, çalışan ve/veya vizyonunu genişletmek isteyen profesyoneller için bu programın biçilmiş kaftan olduğunu rahatlıkla belirtmek isterim.

Avni TAN

Emerson Process Management - Area Sales
Engineer

The ETM program helped me expand my vision beyond what was required for my specific area of business, and I gained a deeper perspective thanks to very experienced professors and guest lecturers. My background and experience in engineering was augmented with courses in finance and management. Thanks to the IICEC sessions by Sabancı University, I made maximum use of the university's great accumulation of knowledge and wide network of professionals, gaining more knowledge about the global energy market as well as the local, and learned about trends in energy. This program is perfect for professionals who work, want to work and/or expand their vision in the energy business.

**Tümay SOLAK**

Borusan Teknoloji Geliştirme
ve ArGe A.Ş. - ArGe Uzman
Yardımcısı

Programa, sınırlı sayıda kabul edilen “yeni mezun” katılımcılardan birisi olarak kabul edildiğim dönemde iş tecrübesi olarak sadece üniversitede edindiğim öğrenci asistanlığı tecrübem vardı. Programa kabul aldıktan hemen sonra işe başlamam kendimi yetiştirmek adına benim için çok önemliydi. Çünkü biliyordum ki programa kabul olan diğer öğrenciler iş yaşamlarında deneyimli ve sektörel anlamda bilgi sahibi insanlardı. Bana verilen bu şansı en iyi şekilde değerlendirmek üzere sektörü tanıma ve bilgi sahibi olmak konusunda program beklentilerimi fazlasıyla karşıladı. Programın kapsamı olan enerji konusunda hem teknik anlamda tüm teknolojileri detaylı olarak tanıma hem de sektörel anlamda konusunda uzman kişileri tanıma fırsatını buldum. Hedefim, programın bana kattığı vizyon ve geniş bakış açısı sayesinde öğrendim bilgilerimi ArGe projelerinde kullanmak ve Türkiye Enerji Sektörü adına yenilikçi çalışmalarda bulunmak.

Tümay SOLAK

Borusan Teknoloji Geliştirme
ve ArGe A.Ş. - R&D Assistant
Specialist

As one of the few “new graduates” accepted to the program, my only work experience was that of student assistant at the university. I had to get to work as soon as I was accepted to the program so that I could develop myself, because I knew that other students who were also accepted had work experience and industry-specific knowledge. This program met and exceeded my expectations in getting to know the industry and enrich my industry knowledge. I had the chance to learn about all technologies concerning the energy industry with all technical details, which was also what the program was about, while familiarizing with people who are experts in their fields. My aim is to use what I have learned from the program in R&D projects and carry out innovative research for the Turkish energy industry through a newly-gained vision and a broad perspective.





Mustafa ÖĞÜT

Sanko- Enerji & Rüzgar Santralleri
İşletme Müdürü

Enerji Teknolojileri ve Yönetimi Yüksek Lisans Programına başlamamdaki temel amacım bir süredir içinde bulunduğum enerji piyasasının sadece belirli bir boyutunda sınırlı kalmayarak, piyasanın işleyiş mekanizmasını finansal, hukuksal, politik, teknolojik gelişmeler gibi farklı açılardanda ele alarak konuya tüm yönleriyle hakim olmak ve bu anlamdada gelişimime katkı sunmaktır. Gerek kaliteli öğretim sistemi ve öğretim görevlileriyle, gereksede piyasanın içinden gelen farklı branşlarda uzman ve üst düzey yönetici katılımlarıyla her dersin dolu dolu geçtiğini, bana yeni bilgiler katarak ufku genişlettiğini gördüm. Öte yandan sınıfta bulunan öğrenci portföyünde genel olarak farklı disiplinlerden ve farklı uzmanlık alanlarından gelen, birbirini tamamlayan bir bütünsellik içerisinde herkesin birbirinden birşeyler öğrenme tutkusuyla hareket ettiği olumlu bir tablo sergiliyor. Bu anlamda da oldukça pozitif ve geleceğe yönelik network ortamı ayrıca mevcut. İçinde bulunduğum bu akademik bilgi ortamından memnun olduğumu belirterek tüm hocalarımız, katılımcılar ve program direktörümüze - idarecilerimize yeniden teşekkür ederim.

Mustafa ÖĞÜT

Sanko - Energy & Wind Power Plants
Operations Manager

My primary goal to enroll in the Master of Energy Technologies and Management Program was to have full command of the market processes from different perspectives such as finance, legal system, politics and technological developments rather than restricting myself to a particular dimension of my career choice in the energy market. Thanks to high-quality education, excellent professors and special appearances by executives and subject matter experts in the industry, the program was very useful and broadened my horizons.

Meanwhile, our classroom environment was composed of students from different disciplines and specialties who were just part of the whole complementing each other with a passion to teach and learn. We had the chance to network in a positive and future-oriented environment. I want to state that this academic knowledge atmosphere satisfied my needs. I would like to thank our professors, participants, program director and administrators.





Didem ARSLAN
EnerjiSA - Sistem İşletme
Mühendisi

Enerji Teknolojileri ve Yönetimi, dünyada ve Türkiye’de katlanarak büyüyen enerji sektöründe büyük resmi görmek isteyen herkese kesinlikle hitap eden bir yüksek lisans programı. Enerji politikaları, enerji sistemlerinin yapısı ve işleyişi, yönetimi, enerji piyasaları, üretim, iletim ve dağıtım yöntemleri, enerji finansmanı ve inovasyon gibi birçok farklı disiplini içeriyor. Benim programı tercih etmemdeki en büyük motivasyon, klasik yüksek lisans programlarından farklı olarak, teorik dersler yerine sektörden konularında uzman konukların güncel gelişmeleri, deneyimlerini ve sektörün geleceğini bizlerle paylaşıyor olmasıydı. Hocalarımız ve konuk katılımcılar dışında, farklı uzmanlık alanlarından çok iyi seçilmiş sınıf profili sayesinde de birbirimizden çok şey öğrendiğimizi düşünüyorum. Programın sağladığı “network” imkanı ise tartışılmaz bir konu. Kariyerini enerji sektöründe devam ettirmek ve şekillendirmek isteyen profesyonellere tavsiye ederim.

Didem ARSLAN
EnerjiSA - System Operations
Engineer

Energy Technologies and Management is a graduate program that suits everyone who desires to see the big picture in the rapidly-growing energy industry in Turkey and the world. It crosses many disciplines including energy policies, the structure and management of energy systems, energy markets, generation, transmission and distribution methods, energy financing, innovation and more. My primary motivation to choose this program was the specialists sharing their expertise, experience and the latest developments in the energy industry unlike those graduate programs that only focus on theoretical lectures. In addition to the professors and visiting lecturers, the high-profile class environment consisting of attendees from different disciplines helped us learn a lot from each other. The networking opportunity provided by the program is unmatched. I recommend this program for professionals who want to follow a career in the energy industry or improve what they already have.





Mehmet ÖRGEN

Erciyas Holding - Strateji & Kurumsal Gelişim Müdürü

30 yıllık profesyonel denizcilik kariyerimden sonra ikinci kariyer olarak Enerji/Endüstri sektörünü seçtim. Enerji verimliliği, karbon yönetimi, iklim değişiklikleri gibi konuların, çocuklarımızın geleceğini şekillendirdiği, ülkemizin jeostratejik olarak doğalgaz enerji koridoru olma yolunda birçok projeye dâhil olduğu, coğrafyamızdaki askeri-siyasi birçok gelişmenin enerji kaynaklarına erişim temelli olduğu bir dönem geçiriyoruz.

Bu süreçte; TANAP projesine doğalgaz boruları üreten, Rüzgâr ve Güneş enerji yatırımları yapan şirketimde yönetici olarak göreve başladığımda tüm bu disiplinleri kapsayan bir eğitim almamın hem profesyonelliğim açısından hem de geleceğe bakış açımdan gerekli ve faydalı olacağını düşündüm.

Sabancı Üniversitesinin bu programını öğrendiğimde geçen seneki dönemin bir dersine katıldım. GE Türkiye CEO'su'da programda öğrenciydi, kendisi ve diğer öğrenci arkadaşlar programa katılmam yönünde tavsiyelerde bulundular.

Tam gün yeni bir sektörde iş hayatı, benim gibi çalışan eşim, lisedeki oğlum, ilkokuldaki kızım, köpeğimiz, çocukların dans kursu, basket kursu, sosyal hayatım, arkadaşlarım... Haftada iki akşam ve hafta sonu bir gün ETM programı, okumalar, sınavlar ve ödevler... Sırasıyla gözümün önünden geçtiler. Kolay olmayacaktı.

Bir hafta sonra Sabancı Holding YK Bşk.; dinleyici olarak katıldığım IICEC Enerji Forumundaki konuşmasında bizzat ETM programının önemini altını çizdi. Ben de toplantı arasında programa katılmaya karar verdiğimi ilk olarak kendisine ilettim. Program Yöneticilerimiz, hocalarımız, özel sektörden gelen yönetici konuklarımız programı zenginleştirdiler, bilgi dağarcıklarını bize aktardılar,

Mehmet ÖRGEN

Erciyas Holding - Strategy&Corporate Development Manager

After 30 years of professional maritime service, I picked energy industry as my second career.

We are going through a period where concerns like energy efficiency, carbon management and climate change shape the future of our children, our country grows into a strategic partner to various projects that will make us an energy corridor for natural gas, and many military-political developments in the region are based on access to energy.

When I joined my current company that manufactures natural gas pipes for the TANAP project and makes investments in wind and solar energy as an executive, I thought it would be essential and beneficial in terms of my career and future plans for me to receive education in these disciplines.

When I heard about this program in Sabancı University, I attended one of the lectures last year. The CEO of GE Turkey was also a participant of the program, and she and other students advised me to join the program.

A full-time job in a new sector, my wife who also works, my son in high school and daughter in primary, the dog, kids' dance and basketball lessons, my social life, my friends... This ETM program for two nights a week and one day in the weekend, readings, exams and assignments... this all flashed before my eyes. It would not be easy.

One week later, the Chairman of Board of Directors of Sabancı Holding gave a speech during the IICEC Energy Forum underlining the importance of the ETM program in front of me. I made up my mind and told her in person that I decided to join the program.

Program directors, instructors, guest executives from private sector enriched this program by presenting their knowledge and providing endless assistance. We socialized with each other in a short time and created

**Volkan AKTÜRK**

Doğuş Enerji - Enerji Projeleri
Uzmanı

Mezuniyetimden itibaren enerji sektöründe çalışan bir mühendis olarak, enerji projelerinin finansmanı ve yönetimi konularında akademik bir programa ihtiyaç duyduğumu hissettim. Program kataloğunu inceleyip ilgilendiğim tüm konuların program kapsamında yer aldığını gördüğümde büyük bir heyecanla başvurumu yaptım. İlk bakışta en büyük artılarından birinin, kişilerin yönelmek istediği alana yoğunlaşmasını sağlayan seçmeli derslerin olduğunu düşünmüştüm. Ancak program ilerledikçe zorunlu alınan "İnovasyon ve Girişimcilik" gibi insana ilham veren, motive eden, farkındalık yaratan ve kutunun dışından bakmamızı sağlayarak vizyonumuzu genişleten derslerin en az diğer konular kadar "artılarının" olduğunu fark ettim. Gerek alanında duayen bir çok konuk konuşmacının, gerekse de enerji sektörünün farklı alanlarında çalışan sınıf arkadaşlarımızın paylaşımlarının son derece değerli katkılar sağladığını düşünüyorum. Programın oluşturulmasında, yönetiminde ve derslerin işlenmesinde emeği geçen herkese teşekkürü borç biliyorum.

Volkan AKTÜRK

Doğuş Enerji - Energy Projects
Specialist

As an engineer employed in the energy industry since graduation, I felt the need for an academic program on the funding and management of energy projects. Looking through the program booklet, I realized that all my interests were included in the curriculum, so I applied straight away. At first, I thought that the greatest benefit of the program were the electives which allowed us to focus on our closest interests. But as the program progressed, it dawned on me that mandatory courses like "Innovation and Entrepreneurship" have just as much to offer since they inspire and motivate us, create awareness, expand our vision and teach us to think outside the box. The contributions of guest lecturers who were experts in their respective fields, and my classmates who held positions all across the energy industry proved to be invaluable. I am grateful to everyone who played a part in designing this program and delivering its lectures.

PROFESYONELLERE YÖNELİK ENERJİ TEKNOLOJİLERİ ve YÖNETİMİ

Yüksek Lisans Programı



ENERGY TECHNOLOGIES and MANAGEMENT

Master Program for Professionals

SABANCI UNIVERSITY
Orta Mahalle, Tuzla 34956 Istanbul
Telefon / Phone: +90 (0216) 483 9600
E-mail: energy@sabanciuniv.edu
energy.sabanciuniv.edu
energy.sabanciuniv.edu/en